

**УНИВЕРЗИТЕТ У КРАГУЈЕВЦУ**  
**ЕКОНОМСКИ ФАКУЛТЕТ**



**ИЗВЕШТАЈ О САМОВРЕДНОВАЊУ**

***КОМИСИЈА ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА***

**Септембар, 2017. год.**

УВОД.....	3
ПРВИ ДЕО: ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ЕКОНОМСКОМ ФАКУЛТЕТУ УНИВЕРЗИТЕТА У КРАГУЈЕВЦУ .....	4
ДРУГИ ДЕО: ПРОЦЕНА ИСПУЊЕНОСТИ СТАНДАРДА ЗА САМОВРЕДНОВАЊЕ И ОЦЕЊИВАЊЕ КВАЛИТЕТА ВИСОКОШКОЛСКИХ УСТАНОВА НА ЕКОНОМСКОМ ФАКУЛТЕТУ УНИВЕРЗИТЕТА У КРАГУЈЕВЦУ .....	6
СТАНДАРД 1: Стратегија обезбеђења квалитета.....	6
СТАНДАРД 2: Стандарди и поступци за обезбеђење квалитета .....	8
СТАНДАРД 3: Систем обезбеђења квалитета .....	13
СТАНДАРД 4: Квалитет студијског програма.....	16
СТАНДАРД 5: Квалитет наставног процеса .....	28
СТАНДАРД 6: Квалитет научноистраживачког, уметничког и стручног рада .....	36
СТАНДАРД 7: Квалитет наставника и сарадника .....	42
СТАНДАРД 8: Квалитет судената.....	46
СТАНДАРД 9: Квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса.....	52
СТАНДАРД 10: Квалитет управљања високошколском установом и квалитет ненаставне подршке .....	57
СТАНДАРД 11: Квалитет простора и опреме .....	62
СТАНДАРД 12: Финансирање.....	65
СТАНДАРД 13: Улога студената у самовредновању и провери квалитета .....	68
СТАНДАРД 14: Систематско праћење и периодична провера квалитета .....	71
ТРЕЋИ ДЕО: ОПШТА ОЦЕНА ИСПУЊЕНОСТИ СТАНДАРДА НА ЕКОНОМСКОМ ФАКУЛТЕТУ У КРАГУЈЕВЦУ СА ПРЕДЛОГОМ БУДУЋИХ МЕРА.....	73
ЧЕТВРТИ ДЕО: ПРИЛОЗИ .....	74

## УВОД

У складу са **Правилником за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа** који је донео Националног Савета за високо образовање Републике Србије, **Упутством за припрему извештаја о самовредновању високошколске установе у саставу универзитета, интегрисаних универзитета и високих школа** које је донела Комисија за акредитацију и проверу квалитета, као и **Правилником о самовредновању установе и студијских програма Економског факултета Универзитета у Крагујевцу**, Комисија за обезбеђење квалитета Економског факултета Универзитета у Крагујевцу је спровела поступак самовредновања за период 2012-2016. године.

У поступку самовредновања оцењена је испуњеност свих стандарда за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа. Извештај о самовредновању састоји се из четири дела:

**I део:** Основни подаци о Економском факултету у Крагујевцу

**II део:** Процена испуњености стандарда квалитета на Економском факултету у Крагујевцу

**III део:** Општа оцена испуњености стандарда у високошколској установи са предлогом будућих мера

**IV део:** Прилози на основу којих је сачињен Извештај о самовредновању Економског факултета у Крагујевцу.

## ПРВИ ДЕО: ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ЕКОНОМСКОМ ФАКУЛТЕТУ УНИВЕРЗИТЕТА У КРАГУЈЕВЦУ

Економски факултет Универзитета у Крагујевцу је високошколска установа у саставу Универзитета у Крагујевцу која у обављању своје делатности обједињује образовни и научноистраживачки рад као саставне елементе јединственог процеса високог образовања. Факултет је основан Уредбом Извршног већа Народне скупштине НР Србије, ИВ бр. 552 од 01.10.1960 год. (Сл. гласник НРС бр. 42/1960.). Оснивач Економског факултета у Крагујевцу је Република Србија. До 1974. године био је у саставу Економског факултета Универзитета у Београду, а потом се, Одлуком ООУР Економски факултет у Београду – Одељење у Крагујевцу, број 1804 од 23.12.1974. год., издваја у самосталну високошколску институцију. Основни подаци о Економском факултету сумирани су у наредној Табели 1.

**Табела бр. 1. Основни подаци о Економском факултету**

<b>Власничка структура</b>	Државна
<b>Седиште</b>	Ђуре Пуцара Старог бр. 3, Крагујевац
<b>Телефон</b>	034/303-500
<b>Факс</b>	034/303-516
<b>Web адреса</b>	<a href="http://www.ekfak.kg.ac.rs">www.ekfak.kg.ac.rs</a>
<b>E-mail:</b>	<a href="mailto:ekfak@kg.ac.rs">ekfak@kg.ac.rs</a>
<b>ПИБ (жиро рачун)</b>	101578837
<b>Делатност факултета:</b>	Високо образовање, шифра 8542
<b>Декан</b>	Проф. др Петар Веселиновић

На Економском факултету у Крагујевцу студије се одвијају на три нивоа: основне академске студије, мастер академске студије и докторске академске студије.

Према броју студената (Табела 2), кадровском потенцијалу (Табела 3) и осталим ресурсима (Табела 4), Економски факултет у Крагујевцу је препознатљива и респектабилна високошколска установа у Србији и окружењу.

**Табела бр. 2: Број студената по врстама студија на Економском факултету у Крагујевцу**

Студије	Број студената
Основне академске студије акредитација из 2014. год.	1256
Основне академске студије акредитација из 2009. год.	1209
Основне академске студије наставни план из 2006. год. (стара болоња)	221
Основне академске студије наставни план из 2002. год.	152
Укупно основне академске студије	2838
Мастер академске студије	327
Докторске студије	63
<b>УКУПНО СВИ СТУДЕНТИ</b>	<b>3228</b>

*Напомена: Број уписаних студената односи се на академску 2016/17. год.*

**Табела бр. 3: Кадровски ресурси Економског факултета у Крагујевцу - наставници и сарадници на дан 30.06.2017. год.**

Статус \ Звање	Ред. проф.	Ванр. проф.	Доц.	Наставници страног језика	Укупно наставника	Учешће (у %)	Сарадници (асистенти)	УКУПНО	Учешће (у %)
Радни однос са пуним радним временом	13	25	17	1	<b>56</b>	88,89	<b>12</b>	<b>68</b>	88,31
Радни однос са непуним радним временом	1	-	-	-	<b>1</b>	1,59	-	<b>1</b>	1,30
Ангажовање по уговору	-	2	2	2	<b>6</b>	9,52	<b>2</b>	<b>8</b>	10,39
УКУПНО	12	25	22	3	63	100,00	15	77	100,00

**Табела бр. 4: Остали ресурси Економског факултета у Крагујевцу**

Простор, укупна квадратура	7.502,57+9.895,00 м2
Простор, укупна квадратура без дворишта	7.502,57 м2
Простор, Библиотека	861,88м2
Укупан број библиотечких јединица из области из које се изводи наставни процес	44.522
Укупан број рачунара и лап-топова	238
Укупан број пројектора	19
Озвучење	1
Видео конференцијска опрема	3

## ДРУГИ ДЕО: ПРОЦЕНА ИСПУЊЕНОСТИ СТАНДАРДА ЗА САМОВРЕДНОВАЊЕ И ОЦЕЊИВАЊЕ КВАЛИТЕТА ВИСОКОШКОЛСКИХ УСТАНОВА НА ЕКОНОМСКОМ ФАКУЛТЕТУ УНИВЕРЗИТЕТА У КРАГУЈЕВЦУ

### СТАНДАРД 1: Стратегија обезбеђења квалитета

*Високошколска установа утврђује стратегију обезбеђења квалитета која је доступна јавности.*

#### *Опис и анализа тренутне ситуације*

Економски факултет Универзитета у Крагујевцу је добио дозволу за рад на свим нивоима академских студија од стране Министарства просвете Републике Србије (одлука број 612-00-00879/2009-04, од 9.9.2009. год.). Комисије за акредитацију и проверу квалитета Републике Србије акредитовала је следеће студијске програме на Економском факултету Универзитета у Крагујевцу: (1) на основним академским студијама студијске програме **ЕКОНОМИЈА** и **ПОСЛОВНА ЕКОНОМИЈА И МЕНАџМЕНТ**; (2) на мастер академским студијама студијске програме **ЕКОНОМИЈА** и **ПОСЛОВНА ЕКОНОМИЈА И МЕНАџМЕНТ** и (3) на докторским академским студијама студијски програм **ЕКОНОМИЈА** (одлука број 612-00-01249/2013-04 од 30.5.2014. год./12.12.2014. год.). Акредитација поменутих студијских програма је потврда континуираног остваривања стратешких циљева дефинисаних Стратегијом обезбеђења квалитета Економског факултета у Крагујевцу. Стратегија за обезбеђење квалитета Економског факултета Универзитета у Крагујевцу донета је на седници Савета Факултета дана 16.06.2008. године (одлука број 1577/4) и од тада није мењана.

**Стратегија обезбеђења квалитета Економског факултета у Крагујевцу** представља кључни документ за обезбеђење квалитета образовног процеса на Факултету, којим су прецизно дефинисани основни циљеви, субјекти, мере, области обезбеђења квалитета, као и повезаност образовне, научноистраживачке и стручне делатности.

#### *Процена испуњености Стандарда 1*

Економски факултет Универзитета у Крагујевцу перманентно остварује циљеве и испуњава захтеве постављене Стандардом 1, јер има усвојену Стратегију обезбеђења квалитета која садржи све потребне елементе за обезбеђење и унапређење квалитета наставног, научноистраживачког и стручног рада. Стратегија обезбеђења квалитета је усвојена од стране стручних органа Факултета. Стратегија је и у штампаном и електронском облику доступна јавности.

#### SWOT анализа Стандарда 1

СНАГЕ	СЛАБОСТИ
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Постоји Стратегија обезбеђења квалитета</li> <li>• Постоје процедуре за обезбеђења квалитета</li> <li>• Стратегија је доступна јавности</li> <li>• Обезбеђење квалитета се спроводи реализацијом активности из годишњих акционих планова</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Стратегија обезбеђења квалитета није мењана од 2008. године.</li> <li>• Постојање недостатака у појединим процедурама за обезбеђење квалитета.</li> </ul>

МОГУЋНОСТИ	ПРЕТЊЕ
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Комисија за обезбеђење квалитет има више искуства</li> <li>• Комисија за обезбеђење квалитет спремна да иновира све елементе процеса обезбеђења и унапређења квалитета</li> <li>• Руководство Факултета жели да побољша управљање квалитетом</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Чланови Комисије оптерећени и другим обавезама</li> <li>• Мали број запослених има знање у области управљања квалитетом</li> <li>• Стално иновирање докумената од стране националног тела за обезбеђење квалитета, које запослени нису у стању да ажурно прате, због других обавеза.</li> </ul>

### ***Предлог корективних мера***

- *Потребно је извршити ревизију и унапређење Стратегије обезбеђења квалитета.*
- *Перманентно усавршавање процедура за обезбеђење и унапређење квалитета.*
- *Увести едукацију наставног и ваннаставног особља о значају обезбеђења и унапређења квалитета Факултета.*

### ***Прилози:***

- 1.1. [Дозвола за рад](#)
- 1.2. [Стратегија обезбеђења квалитета](#)
- 1.3. [Уверење о акредитацији основних академских студија – Економија](#)
- 1.4. [Уверење о акредитацији основних академских студија – Пословна економија и менаџмент](#)
- 1.5. [Уверење о акредитацији мастер академских студија – Економија](#)
- 1.6. [Уверење о акредитацији мастер академских студија – Пословна економија и менаџмент](#)
- 1.7. [Уверење о акредитацији докторских академских студија - Економија](#)
- 1.8. [Веб страница факултета на коју је постављена Стратегија обезбеђења квалитета - \[http://www.ekfak.kg.ac.rs/?q=akti\\\_fakulteta\]\(http://www.ekfak.kg.ac.rs/?q=akti\_fakulteta\)](#)

## СТАНДАРД 2: Стандарди и поступци за обезбеђење квалитета

*Високошколска установа утврђује начин (стандарде) и поступке за обезбеђење квалитета свог рада, који су доступни јавности.*

### **Опис стања и анализа**

Економски факултет у Крагујевцу континуирано ради на унапређењу квалитета наставно-образовног и научно-истраживачког процеса. Факултет је донео сет регулатива којима су детаљно дефинисана правила и процедуре реализације пословних процеса као и начини и мере за обезбеђење њиховог квалитета. Систем обезбеђења квалитета на Економском факултету у Крагујевцу заснива се на **Стратегији за обезбеђење квалитета** (Савет Факултета, одлука бр. 1577/4, од 16.06.2008.) и **Политици квалитета** (Наставно-научно веће Факултета, одлука бр. 1705, од 27.06.2008.), а процес контроле и евалуације на **Правилнику о самовредновању установе и студијских програма Економског факултета у Крагујевцу** (Савет Факултета, број 1577/5 од 16.06.2008. год.). Овим правилником је прецизно дефинисан начин реализације програма самовредновања и оцењивања квалитета студијских програма, наставе, научноистраживачког рада, оцењивања студената, уџбеника и литературе, библиотечких и информатичких ресурса, ненаставне подршке и процеса управљања. У периоду након последњег усвојеног Извештаја о самовредновању, рађено је на унапређењу претходно усвајених **Стандарда и процедура за обезбеђење квалитета студија на Економском факултету у Крагујевцу** (одлуке број 2325/VII-1 од 26.09.2012. год., број 2560/12-2 од 24.09.2014. год. и број 2130/IV од 12.07.2017. год.).

Стандардима и процедурама за обезбеђење квалитета основних и мастер студија на Економском факултету у Крагујевцу (у даљем тексту Стандарди и процедуре за обезбеђење квалитета студија) прецизно су регулисани и стандардизовани поступци и процедуре обезбеђења и контроле квалитета у сваком релевантном аспекту наставног процеса:

- План рада на наставном предмету
- Квалитет наставе
- Оцењивање студената
- Семинарски рад
- Завршни рад основних и мастер академских студија
- Уџбеници и литература

Стандарди и процедуре за обезбеђење квалитета у поступку организовања и завршетка основних, мастер и докторских академских студија регулисани су још и:

- Правилником о упису студената на студијске програме Универзитета у Крагујевцу, број 467 од 18.03.2008. год.,
- Правилником о критеријумима за рангирање студената за упис школске године у статусу студената који се финансирају из буџета, (Наставно-научно веће Економског факултета у Крагујевцу, број 2340/7 од 22.9.2010. год.)
- Правилником о правилима студија Економског факултета у Крагујевцу (Наставно-научно веће Економског факултета у Крагујевцу, број 225/11 од



31.01.2007. год., број 1444/10 од 09.06.2008. год. и број 1220/V-2 од 24.04.2013. год.),

- Правилником о полагању испита и оцењивању на испиту, број 1444/12 од 09.06.2008. год. и број 2860/VII-1 од 31.10.2012. год.,
- Правилником о пријави, изради и одбрани докторске дисертације, докторског уметничког пројекта Универзитета у Крагујевцу, број III-01-749/21 од 29.09.2016. год.,
- Стандарди (Упутства) за пријављивање докторске дисертације, за писање извештаја о подобности кандидата и теме за израду докторске дисертације и за писање извештаја о оцени урађене докторске дисертације, (Наставно-научно веће Економског факултета у Крагујевцу, број 2330/14-1 од 14.10.2009. и број 260/11-11 од 17.02.2010. год.)
- Правилником о докторским студијама (Наставно-научно веће Економског факултета у Крагујевцу, број 1890/III-1 од 26.06.2013. год. и број 2130/V од 12.07.2017. год.).

Стандарди и процедуре за обезбеђење квалитета у поступку избора у наставна звања и унапређењу наставног особља регулисани су следећим документима:

- Правилником о начину и поступку заснивања радног односа и стицања звања наставника Универзитета у Крагујевцу, број III-01-99/2 од 11.02.2016. год. и број III-01-1032/25 од 29.12.2016. год.,
- Правилник о начину извођења и оцени приступног предавања, (Наставно-научно веће Економског факултета у Крагујевцу, број 450/7 од 02.03.2016. год.).

Стандарди и процедуре за обезбеђење квалитета у области научно-истраживачког рада регулисани су следећим документима:

- Правилник о организацији и раду Центра за економска истраживања, (Наставно-научно веће Економског факултета у Крагујевцу, број 2920/XIV од 26.10.2016. год.).
- Правилник о критеријумима за исплату дела зараде из сопствених прихода, накнади трошкова и осталим примањима запослених, (Савет Економског факултета у Крагујевцу, број 3133/3 од 02.12.2011. год., број 2515/6 од 05.10.2012. год., број 337/11 од 11.02.2013. год., број 2645/6 од 04.10.2013. год., 2535/3 од 17.09.2014. год., број 1905/3 од 07.07.2015. год., број 3040/3 од 20.11.2015. год., број 555/7 од 07.03.2016. год., број 3880/7 од 29.12.2016. год. и број 944/3 од 28.03.2017. год.)

Област издавачке делатности и рада Библиотеке на Факултету обухваћена је регулативом у форми Правилника, као што су:

- Правилник о раду Библиотеке, (Наставно-научно веће Економског факултета у Крагујевцу, број 1190/13 од 15.05.2007. год. и број 1220/V-3 од 24.04.2013. год.)
- Правилник о издавачкој делатности, (Савет Економског факултета у Крагујевцу, број 3880/6 од 29.12.2016. год.)

Сви наведени Стандарди и Правилници, као и Стратегија обезбеђења квалитета, су постављени на веб сајт Факултета ([www.ekfak.kg.ac.rs](http://www.ekfak.kg.ac.rs)) и на тај начин доступни запосленима, студентима, будућим студентима и широј јавности.

Евалуација од стране студената спроводи се помоћу упитника чије су форме, садржина и начин употребе предвиђени **Правилником о самовредновању установе и студијских програма Економског факултета у Крагујевцу.**

Комисија за обезбеђење квалитета у сарадњи са Руководством и Стручним службама Факултета прати резултате оцењивања и пролазности студената по предметима, предлаже корективне мере и прослеђује их Катедрама и Наставно-научном већу на разматрање.

Наставно-научно веће Факултета је на седници од 12.07.2017. године усвојило Извештај о одржаној настави на основним и мастер студијама у шк. 2016/2017. години, као и сет мера за унапређење квалитета наставног процеса у циљу корекције уочених недостатака.

Мандат за утврђивање предлога Наставно-научном већу Факултета у области система обезбеђења квалитета рада на Факултету има **Комисија за обезбеђење квалитета Економског факултета у Крагујевцу.** У извештајном периоду Комисија је редовно заседала и спроводила задатке у складу са планом рада. Комисија о свом раду подноси извештај Наставно-научном већу Факултета.

### ***Процена испуњености Стандарда 2***

Економски факултет у Крагујевцу има утврђене начине (стандарде) и поступке за обезбеђење квалитета рада. Образовни и други пословни процеси на Економском факултету у Крагујевцу се реализују у складу са усвојеним Стандардима и процедурама за обезбеђење квалитета студија и пратећим Правилницима. Комплетна регулатива у области обезбеђења квалитета је доступна јавности на интернет страници Факултета.

У периоду од последњег усвојеног Извештаја о самовредновању, стандарди и поступци за обезбеђење квалитета на Економском факултету у Крагујевцу су унапређивани изменама и допунама Стандарда за обезбеђење квалитета основних и мастер студија, као и изменама и допунама Правилника о правилима студија, Правилника о полагању испита и оцењивању на испиту, Правилника о докторским студијама, Правилника о начину извођења и оцени приступног предавања, Правилника о организацији и раду Центра за економска истраживања, Правилника о критеријумима за исплату дела зараде из сопствених прихода, накнади трошкова и осталим примањима запослених, Правилника о раду Библиотеке и Правилника о издавачкој делатности.

Наставно-научно веће Факултета је у току извештајног периода редовно, на годишњем нивоу, усвајало Извештаје о раду Комисије за обезбеђење квалитета.

Сходно свему наведеном, може се констатовати да су испуњени захтеви Стандарда 2.

**SWOT анализа**

<p><b>СНАГЕ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Постоје документи који регулишу стандарде и поступке обезбеђења квалитета</li> <li>• Процедуре за обезбеђење квалитета дефинишу стандарде и поступке</li> <li>• Сва усвојена документа везана за обезбеђење квалитета су доступна јавности на веб-страници Факултета</li> <li>• Стандарди су усклађени са стандардима Националног савета и Комисије за акредитацију</li> </ul>	<p><b>СЛАБОСТИ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Стратегија за обезбеђење квалитета није унапређивана дужи низ година (од 2008.)</li> <li>• Постоје слабости у смислу непрецизности и неусаглашености одређених стандарда и поступака у појединим областима обезбеђења квалитета</li> <li>• Један сет мера, дефинисаних Стандардима за обезбеђење квалитета основних и мастер студија Факултета, не односи се на ниво докторских студија</li> </ul>
<p><b>МОГУЋНОСТИ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Значајно искуство у раду Комисије за обезбеђење квалитета</li> <li>• Заинтересованост руководства и свих запослених за подизање квалитета рада и услуге која се пружа студентима</li> <li>• Факултет располаже информационо-комуникационом опремом и порталима који омогућавају свеобухватније прикупљање веродостојних релевантних података</li> </ul>	<p><b>ПРЕТЊЕ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Чланови Комисије због оптерећења другим обавезама не могу довољно да се ангажују</li> </ul>

**Предлог корективних мера**

- Доношење нове Стратегије за обезбеђење квалитета;
- Даље усаглашавање документа којима се дефинишу стандарди, процедуре и правила
- Обезбедити стриктно поштовање стандарда, процедура и правилника од стране запослених

**Прилози:**

<p>2.1. <a href="#">Усвојени документи за обезбеђење и унапређење квалитета</a></p> <p>2.1.1 <a href="#">Стратегија обезбеђења квалитета, (Савет Економског Факултета у Крагујевцу, број 1577/4 од 16.06.2008. год.)</a></p> <p>2.1.2 <a href="#">Правилник о самовредновању установе и студијских програма Економског факултета у Крагујевцу (Савет Економског факултета у Крагујевцу, број 1577/5 од 16.06.2008. год.)</a></p> <p>2.1.3 <a href="#">Стандарди и процедуре за обезбеђење квалитета студија на Економском факултету у Крагујевцу ( Наставно-научно веће Економског факултета у Крагујевцу, број 2325/VII-1 од 26.09.2012. год., број 2560/12-2) од 24.09.2014. год. и број 2130/IV од 12.07.2017. год.)</a></p> <p>2.1.4 <a href="#">Правилник о критеријумима за рангирање студената за упис школске године у статусу студената који се финансирају из буџета, (Наставно-научно веће Економског факултета у Крагујевцу, број 2340/7, од 22.09.2010. год.)</a></p>
--

- 2.1.5 [Правилник о правилима студија Економског факултета у Крагујевцу \(Наставно-научно веће Економског факултета у Крагујевцу, број 225/11 од 31.01.2007. год., број 1444/10 од 09.06.2008. год. и број 1220/V-2 од 24.04.2013. год.\)](#)
- 2.1.6 [Правилник о полагању испита и оцењивању на испиту, \(Наставно-научно веће Економског факултета у Крагујевцу, број 1444/12 од 09.06.2008. год. и број 2860/VII-1 од 31.10.2012. год.\)](#)
- 2.1.7 [Стандарди \(Упутства\) за пријављивање докторске дисертације, за писање извештаја о подобности кандидата и теме за израду докторске дисертације и за писање извештаја о оцени урађене докторске дисертације, \(Наставно-научно веће Економског факултета у Крагујевцу, број 2330/14-1 од 14.10.2009. и број 260/11-11 од 17.02.2010. год.\),](#)
- 2.1.8 [Правилником о докторским студијама \(Наставно-научно веће Економског факултета у Крагујевцу, број 1890/III-1, од 26.06.2013. год. и број 2130/V од 12.07.2017. год.\),](#)
- 2.1.9 [Правилник о начину извођења и оцени приступног предавања, \(Наставно-научно веће Економског факултета у Крагујевцу, број 450/7 од 02.03.2016. год.\)](#)
- 2.1.10 [Правилником о организацији и раду Центра за економска истраживања, \(Наставно-научно веће Економског факултета у Крагујевцу, број 2920/XIV, од 26.10.2016. год.\)](#)
- 2.1.11 [Правилник о раду Библиотеке \(Наставно-научно веће Економског факултета у Крагујевцу, број 1190/13 од 15.05.2007. год. и број 1220/V-3 од 24.04.2013. год.\)](#)
- 2.1.12 [Правилник о издавачкој делатности \(Савет Економског факултета у Крагујевцу, број 3880/6 од 29.12.2016. год.\)](#)
- 2.2. [Усвојени план рада и процедура за праћење и унапређење квалитета](#)
- 2.2.1. [План активности за унапређење квалитета на Економском факултету у Крагујевцу у 2015. години \(Наставно-научно веће Факултета, број 805/8-1и 2 од 25.03.2015.\)](#)
- 2.2.2. [Преглед активности за унапређење квалитета на Економском факултету у Крагујевцу у 2016. години \(Комисија за обезбеђење квалитета, број 3333/2 од 15.11.2016.\)](#)
- 2.2.3. [План активности за унапређење квалитета на Економском факултету у Крагујевцу у 2017. години \(Наставно-научно веће Факултета, број 3674/2 од 15.12.2016.\)](#)
- 2.3. [Усвојени годишњи извештаји о раду Комисије за обезбеђење квалитета](#)
- 2.3.1. [Извештај о раду Комисије за обезбеђење квалитета у 2015. години \(Комисија за обезбеђење квалитета, број 474 од 25.02.2016.\)](#)
- 2.3.2. [Извештај о раду Комисије за обезбеђење квалитета у 2016. години \(Комисија за обезбеђење квалитета, број 525/7 од 14.02.2017.\)](#)

**СТАНДАРД 3: Систем обезбеђења квалитета**

*Високошколска установа изграђује организациону структуру за обезбеђење квалитета*

**Опис и анализа тренутне ситуације**

Економски факултет у Универзитет у Крагујевцу има систем обезбеђења квалитета који надгледа Комисије за обезбеђење квалитета Факултета и који се састоји од усвојених процедура и регулаторних одредби Статута Факултета, одлука Наставно-научног већа, које се односе на стандарде и процедуре обезбеђења квалитета студија на Економском факултету у Крагујевцу и Правилника о самовредновању установе и студијских програма Економског факултета. Статутом Факултета регулишу се области обезбеђења квалитета као и обавезе свих релевантних субјеката у спровођењу Стратегије обезбеђења квалитета. Правилник о самовредновању установе и студијских програма Економског факултета између осталог регулише избор и начин рада Комисије за обезбеђење квалитета.

Економски факултет је формирао тренутно важећу Комисију за обезбеђење квалитета Одлуком Наставно-научног већа Економског факултета од 04.05.2016. године (Одлука бр 1030/3) и Студентског парламента Економског факултета од 19.04.2017. год. (деловодни број 1011/1 од 26.04.2017. год.). Поменути Одлукама за чланове Комисије за обезбеђење квалитета именовани су:

**Табела 3.1. Списак чланова Комисије за обезбеђење факултета на дан 30.06.2017. год**

Р.Б.	Презиме, име	Звање
1	Милан Костић, председник	Доцент
2	Гордана Радосављевић	Редовни професор
3	Милен Јакшић	Ванредни професор
4	Владимир Ранковић	Ванредни професор
5	Ненад Станишић	Ванредни професор
6	Владимир Мићић	Ванредни професор
7	Катарина Борисављевић	Доцент
8	Милан Стаменковић	Асистент
9	Немања Карапавловић	Асистент
10	Катарина Радаковић	Асистент
11	Ненад Томић	Асистент
12	Јаворка Бојчић	Шеф службе за правне, кадровске и опште послове
13	Блажа Митровић	Шеф студентске службе
14	Милица Главоњић	Студент
15	Невена Поскурица	Студент
16	Огњен Обрадовић	Студент

У складу са утврђеним задацима Комисија за обезбеђење квалитета, у сарадњи са Руководством Факултета, Стручним службама Факултета и Студентским парламентом, врши перманентну контролу квалитета, пре свега кроз анкете студената и запослених, извештаја о ефикасности студирања и сл. Сви документи које у току прикупљања и

анализе података припреми и усвоји Комисија за обезбеђење квалитета упућују се у даљу процедуру на разматрање и усвајање Катедрама Факултета и Наставно-научном већу, након чега се стављају на увид свим студентима и запосленима на Факултету, тако да они могу кроз директну комуникацију са Комисијом или кроз своје учешће у раду Катедара и Наставно-научног већа да утичу на одлуке и систем квалитета.

Посебно добра страна система квалитета Економског факултета Универзитета у Крагујевцу су усвојени Стандарди и процедуре за обезбеђење квалитета студија на основним и мастер студијама Економског факултета који су потпуно транспарентни и доступни запосленима и студентима.

### **Процена испуњености Стандарда 3**

Економски факултет у Крагујевцу је остварио циљеве и испунио захтеве постављене Стандардом 3 јер су:

- 1) Статутом Факултета дефинисани субјекти обезбеђења квалитета и то: Комисија за обезбеђење квалитета, Катедре, Наставно-научно веће Факултета, студенти и ваннаставни радници Факултета;
- 2) Статутом Факултета дефинисане надлежности, задаци и послови Комисије за обезбеђење квалитета а последично и свих осталих субјеката обезбеђења квалитета (наставника, сарадника, ваннаставних радника, стручних органа Факултета);
- 3) студенти равноправни чланови Комисије за обезбеђење квалитета, као и других органа Факултета чиме је обезбеђено активно учешће студената у доношењу и спровођењу стратегије, стандарда, поступка и културе обезбеђења квалитета;
- 4) Правилником о самовредновању установе и студијских програма дефинисане надлежности Комисије за обезбеђење квалитета.;
- 5) сва документа, која су везана за систем квалитета доступна запосленима, студентима и јавности. Такође, сваке године се спроводи анкетирање студената по питању квалитета наставе и објективности оцењивања.

### **SWOT анализа Стандарда 3**

<b>СНАГЕ</b>	<b>СЛАБОСТИ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Надлежности органа управљања, и Комисије за обезбеђење квалитета су јасно дефинисане Статутом Факултета</li> <li>• Надлежности наставника, сарадника, студената и стручних тела су јасно дефинисане Статутом Факултета</li> <li>• Сва усвојена документа везана за обезбеђење квалитета су доступна јавности на веб-страници Факултета</li> <li>• Корективне и превентивне мере доноси Научно-наставно веће на основу анализе процене испуњавања стандарда за обезбеђење квалитета</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Студенти не разумеју у довољној мери важност одговорног приступа и учешћа у систему обезбеђења квалитета</li> <li>• У Статуту нису предвиђене мере уколико запослени одбију да се ангажују у активностима везаним за обезбеђење квалитета</li> <li>• Не постоје довољно ефикасни механизми за спровођење усвојених корективних и превентивних мера.</li> <li>• Не постоје Стандарди и процедуре за обезбеђење квалитета докторски академских студија.</li> </ul>

МОГУЋНОСТИ	ПРЕТЊЕ
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Постоји снажно интересовање руководства Факултета и Комисије за обезбеђење квалитета за унапређењем система обезбеђења квалитета</li> <li>• Култура квалитета запослених је на вишем нивоу него раније</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Мали број запослених и студената је вољан да се ангажује у области управљања квалитетом.</li> <li>• Отпор дела наставника и сарадника да прихвати и спроведе новине које за циљ имају подизање система квалитета.</li> <li>• Чланови Комисије оптерећени другим обавезама</li> </ul>

### *Предлог корективних мера*

- *Унапредити процедуре и поступке за обезбеђење и унапређење квалитета на бази стеченог искуства у управљању квалитетом*
- *Активно едуковати наставно и ванаставно особље о значају обезбеђења квалитета*
- *Израдити Стандарде и процедуре за обезбеђење квалитета докторских академских студија*

### **Прилози :**

- 3.1. [Одлука Наставно-научног већа Економског факултета у Крагујевцу, број 1030/3 од 04.05.2016. године о формирању Комисије за обезбеђење квалитета](#)
- 3.2. [Одлука Студентског парламента о избору чланова Комисије за обезбеђење квалитета Факултета \(деловодни бр. 1248/2, од 23.05.2017. год.\)](#)
- 3.3. [Правилник о самовредновању установе и студијских програма Економског факултета у Крагујевцу \(Савет Економског факултета бр 1577/5 од 16.06.2008. године](#)
- 3.4. [Статут факултета](#)
- 3.5. [Стандарди и процедуре за обезбеђење квалитета основних и мастер академских студија на Економском факултету у Крагујевцу, април 2012. год.](#)
- 3.6. [Измене и допуне Стандарда и процедура за обезбеђење квалитета основних и мастер академских студија на Економском факултету у Крагујевцу, 2014. год.](#)
- 3.7. [Измене и допуне Стандарда и процедура за обезбеђење квалитета основних и мастер академских студија на Економском факултету у Крагујевцу, 2017. год.](#)

## СТАНДАРД 4: Квалитет студијског програма

*Квалитет студијског програма обезбеђује се кроз праћење и проверу његових циљева, структуре, радног оптерећења студената, као и кроз осавремењивање садржаја и стално прикупљање информација о квалитету програма од одговарајућих организација из окружења.*

### **Опис и анализа тренутне ситуације**

Министарство просвете Републике Србије издало је дозволу за рад Економском факултету Универзитета у Крагујевцу (одлука број 612-00-00879/2009-04, од 9.9.2009. год.). Економски факултет Универзитета у Крагујевцу је одлукама Комисије за акредитацију и проверу квалитета Републике Србије акредитовао студијске програме **ЕКОНОМИЈА** и **ПОСЛОВНА ЕКОНОМИЈА И МЕНАѢМЕНТ** основних академских студија, студијске програме **ЕКОНОМИЈА** и **ПОСЛОВНА ЕКОНОМИЈА И МЕНАѢМЕНТ** мастер академских студија и докторске студије **ЕКОНОМИЈА** (одлука број 612-00-01249/2013-04 од 30.5.2014. год./12.12.2014. год.).

### **I Основне академске студије**

У оквиру основних академских студија акредитована су два студијска програма у трајању од 4 године (240 ЕСПБ):

1. Студијски програм **ЕКОНОМИЈА**, са модулима:
  - *Опита економија,*
  - *Финансије, берзе и банкарство*
2. Студијски програм **ПОСЛОВНА ЕКОНОМИЈА И МЕНАѢМЕНТ**, са модулима:
  - *Рачуноводство и пословне финансије,*
  - *МенаѢмент,*
  - *Маркетинг,*
  - *Туризам и хотелијерство*

### **II Мастер академске студије**

У оквиру мастер академских студија акредитована су два студијска програма у трајању од 1 године (60 ЕСПБ), и то:

1. Студијски програм **ЕКОНОМИЈА**, са модулима:
  - *Опита економија,*
  - *Финансије, берзе и банкарство,*
2. Студијски програм **ПОСЛОВНА ЕКОНОМИЈА И МЕНАѢМЕНТ**, са модулима:
  - *Рачуноводство и пословне финансије,*
  - *МенаѢмент у туризму,*
  - *Маркетинг,*
  - *Међународни менаѢмент.*
  - *Електронско пословање.*



### III Докторске студије

У оквиру докторских студија акредитован је студијски програм – ЕКОНОМИЈА, у трајању од 3 године (180 ЕСПБ), са модулима:

- *Макроекономија,*
- *Управљање пословањем,*
- *Рачуноводство и пословне финансије.*

Студијски програми су јавно доступни на интернет страници Факултета [www.ekfak.kg.ac.rs](http://www.ekfak.kg.ac.rs).

Број студената које Факултет уписује по студијским програмима од 2009. године, када је добио дозволу за рад па до данас је у оквирима броја студената који су одобрени одлукама о акредитацији студијских програма. Број уписаних студената у прву годину основних академских студија у претходном периоду био је углавном мањи од дозвољеног броја дефинисаног акредитационом документацијом.

*\*Листа студијских програма основних академских студија који су акредитовани на Економском факултету у Крагујевцу са укупним бројем уписаних студената у шк. 2014/15., 2015/16. и 2016/17. години.*

Прва генерација студената која се уписала на акредитоване студијске програме по добијању одлуке о акредитацији основних академских студија (одлука број 612-00-01249/2013-04 од 30.5.2014. год.) је генерација 2014/2015. Број првоуписаних студената на два акредитована студијска програма основних академских студија у школској 2014/15. години приказан је у Табели 4.1.

**Табела 4.1. Број првоуписаних студената на акредитоване студијске програме у школској 2014/2015. год.**

Назив студијског програма	Број уписаних студената по годинама студија			
	I година	II година	III година	IV година
Економија	151	0	0	0
Пословна економија и менаџм.	331	0	0	0

Број првоуписаних студената на два акредитована студијска програма основних академских студија у школској 2015/16. години приказан је у Табели 4.2.

**Табела 4.2. Број првоуписаних студената на акредитоване студијске програме у школској 2015/2016. год.**

Назив студијског програма	Број уписаних студената по годинама студија			
	I година	II година	III година	IV година
Економија	138	111	0	0
Пословна економија и менаџм.	245	214	0	0

Број првоуписаних студената на два акредитована студијска програма основних академских студија у школској 2016/17. години приказан је у Табели 4.3.

**Табела 4.3. Број првоуписаних студената на акредитоване студијске програме у школској 2016/2017. год.**

Назив студијског програма	Број уписаних студената по годинама студија			
	I година	II година	III година	IV година
Економија	159	104	102	0
Пословна економија и менаџм.	287	178	208	0

*\*Листа студијских програма мастер академских студија који су акредитовани на Економском факултету у Крагујевцу са укупним бројем уписаних студената у шк. 2014/15., 2015/16. и 2016/17. години.*

Прва генерација студената која се уписала на акредитоване студијске програме мастер академских студија по добијању одлуке о акредитацији мастер академских студија (одлука број 612-00-01249/2013-04 од 30.5.2014. год.) је генерација 2014/2015. Број првоуписаних студената на мастер академским студијама од школске 2014/15. године до 2016/17 године приказан је у Табели 4.4.

**Табела 4.4. Број првоуписаних студената на акредитоване студијске програме мастер академских студија**

Назив студијског програма	Првоуписани		
	2014/15	2015/16	2016/17
Економија	52	38	59
Пословна економија и менаџмент	76	78	74
<b>УКУПНО</b>	128	116	133

*\*Студијски програма Економија докторских академских студија који је акредитован на Економском факултету у Крагујевцу са укупним бројем уписаних студената у шк. 2014/15., 2015/16. и 2016/17. години.*

Прва генерација студената која се уписала на акредитовани студијски програм докторских академских студија по добијању одлуке о акредитацији докторских академских студија (одлука број 612-00-01249/2013-04 од 12.12.2014. год.) је генерација 2014/2015. Број првоуписаних студената на акредитованом студијском програму докторских академских студија од школске 2014/15. године до 2016/17 године приказан је у Табели 4.5.

**Табела 4.5. Број првоуписаних студената на докторским академским студијама**

Назив студијског програма	Првоуписани		
	2014/15	2015/16	2016/17
I година	9	8	11
II година	2	6	7
III година	13	7	6
УКУПНО	24	21	24

**\*Пролазност студената у наредну годину основних академских студија у шк. 2012/13., 2013/14., 2014/15. и 2015/16. години**

Анализом укупне пролазности студената у наредну годину основних академских студија (Табела 4.6.) утврђено је да је пролазност студената из прве у другу годину најмања, затим следи пролазност из треће у четврту, а највећа је пролазност из друге у трећу годину основних академских студија.

**Табела 4.6. Укупна пролазност студената основних академских студија у наредну годину**

Назив студијског програма	Пролазност у наредну годину студија		
	I година	II година	III година
2012/2013	65,99	84,44	80,77
2013/2014	61,46	82,94	81,94
2014/2015	54,62	78,88	78,87
2015/2016	58,14	81,58	71,97

**\*Пролазност студената у наредну годину докторских академских студија у школској 2012/13, 2013/14, 2014/15 и 2015/16 години**

Анализом укупне пролазности студената у наредну годину докторских академских студија (Табела 4.7.) утврђено је да је пролазност студената из прве у другу годину мања, док је пролазност из друге у трећу годину докторских академских студија знатно већа.

**Табела 4.7. Укупна пролазност студената докторских академских студија у наредну годину**

Назив студијског програма	Пролазност у наредну годину студија		
	I година	II година	III година
2012/2013	33,3	63,2	-
2013/2014	18,2	81,3	-
2014/2015	46,2	100	-
2015/2016	58,33	85,71	-

**\*Просечно трајање основних академских студија од шк. 2008/09. године до 2015/16. године у односу на период од шк. 1996/97. до 2007/08. године**

Просечно трајање основних академских студија у одређеној школској години представља просечну вредност трајања студија студената који су у тој години завршили основне студије. У Табели 4.8. приказан је укупан број студената који су дипломирали од школске 2008/09. године до 2015/16. године, као и просечно трајање студија.

**Табела 4.8. Просечно трајање студија у периоду 2008/09-2010/11.**

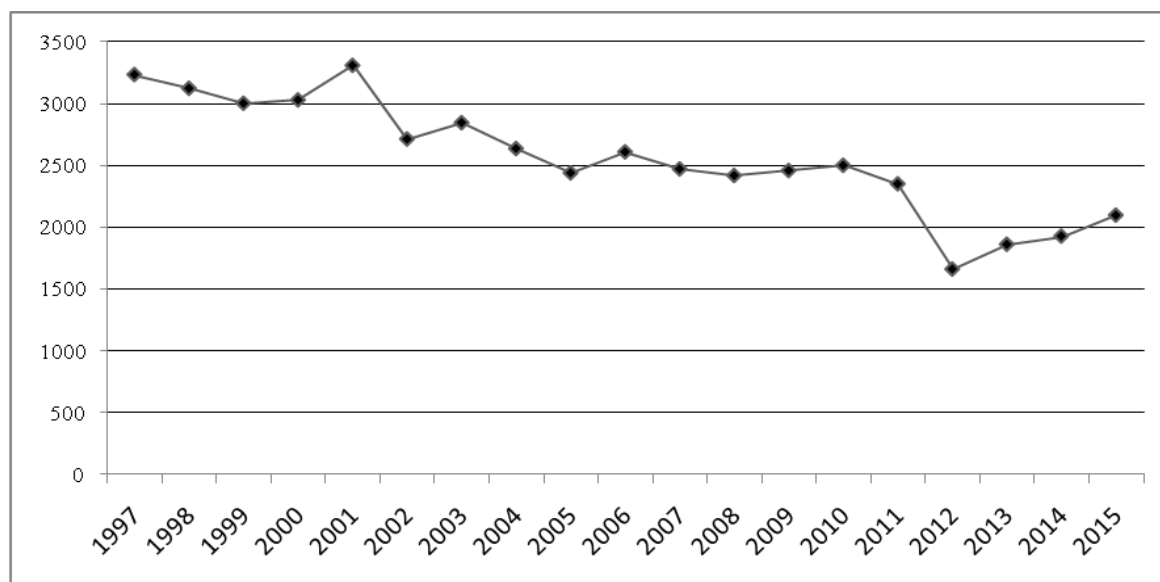
Шк. година	Број дипломираних	Просечно трајање студија	Просечно трајање студија у данима
2008/2009.	332	6 година, 8 месеци, 26 дана	2456
2009/2010.	347	6 година, 10 месеци, 8 дана	2498
2010/2011.	395	6 година, 5 месеци, 8 дана	2348
2011/2012.	233	4 године, 6 месеци, 18 дана	1658
2012/2013.	277	5 година, 1 месец, 3 дана	1858
2013/2014.	307	5 година, 3 месеца, 10 дана	1925
2014/2015.	317	5 година, 8 месец, 29 дана	2094
2015/2016	364	5 година, 7 месеци, 27 дана	2063

У Табели 4.9. приказани су подаци о укупном броју дипломираних студената и просечном трајању студија за период 1996/97-2007/08.

**Табела 4.9. Просечно трајање студија у периоду 1996/97-2007/08.**

Шк. година	Број дипломираних	Просечно трајање студија	Просечно трајање студија у данима
1996/97	117	8 година, 10 месеци, 14 дана	3234
1997/98	97	8 година, 6 месеци, 22 дана	3122
1998/99	93	8 година, 2 месеца, 21 дан	3001
1999/2000	103	8 година, 3 месеца, 18 дана	3028
2000/2001	120	9 година, 0 месеци 23 дана	3308
2001/2002	133	7 година, 5 месеци, 6 дана	2711
2002/2003	159	7 година, 9 месеци , 19 дана	2844
2003/2004	205	7 година, 2 месеца 19 дана	2634
2004/2005	261	6 година, 8 месеци, 7 дана	2437
2005/2006	308	7 година, 1 месец, 22 дана	2607
2006/2007	291	6 година, 9 месеци, 9 дана	2469
2007/2008	381	6 година, 7 месеци, 16 дана	2416

На Графику 4.1. представљено је просечно трајање студија у периоду 1996/97-2014/15. године на коме се очигледно може видети да постоји тенденција смањивања просечног трајања студија.

**График 4.1 Дијаграм просечног трајања студија\***

\* Легенда:

X оса: године

Y оса: број дана

**\*Просечно трајање мастер академских студија од школске 2012/13. године до 2015/16. године**

У Табели 4.10. приказан је укупан број студената који су дипломирали на мастер академским студијама од школске 2012/13. године до 2014/15. године, као и просечно трајање студија. На мастер академским студијама просечно трајање студија има тенденцију смањивања.

**Табела 4.10. Просечно трајање мастер академских студија у периоду 2012/13-2014/15.**

Шк. година	Број дипломираних	Просечно трајање студија	Просечно трајање студија у данима
2012/2013.	43	2 година, 2 месеца, 21 дан	781
2013/2014.	63	2 година, 0 месеци, 2 дана	732
2014/2015.	54	1 година, 11 месеци, 26 дана	726
2015/2016	98	2 године, 1 месец, 17 дана	767

**\*Просечно трајање докторских академских студија од школске 2012/13. године до 2015/16. године**

У Табели 4.11. приказан је укупан број студената који су уписали докторске студије по акредитованим програмима и исте завршили (докторирали) у шк. 2014/15. години и шк. 2015/16. години. Просечно време студирања је посматрајући ове две шк. године порасло.

**Табела 4.11. Просечно трајање докторских академских студија у периоду 2012/13-2014/15.**

Шк. година	Број дипломираних	Просечно трајање студија
2014/2015.	1	6 година, 11 месеци, 24 дана
2015/2016	1	7 година, 7 месеци, 29 дана

**\*Стопа одустајања студената од даљег студирања на основним академским студијама**

Стопа одустајања од даљег студирања представља однос броја исписаних студената из једне генерације и укупног броја првоуписаних студената у тој генерацији. У Табели 4.12. је приказана стопа одустајања у периоду 2012/13-2016/17 (01.05.2017. год.). Подаци показују да постоји тенденција смањивања стопе одустајања.

**Табела 4.12. Стопа одустајања од даљег студирања у периоду од 2012/2013-2016/2017.**

Генерација студената	Број првоуписаних у генерацији	Број исписаних студената	Процент одустајања
2012/2013.	535	54	10,09 %
2013/2014.	519	68	13,10 %
2014/2015.	482	60	12,45 %
2015/2016.	383	32	8,36 %
2016/2017.	446	6*	1,35 %

\*Број одусталих на дан 01.05.2017. год.

**\*Остварени ЕСПБ бодови**

У Табелама 4.13., 4.14., 4.15., и 4.16. приказани су подаци о оствареним ЕСПБ бодовима по годинама студија за генерације студената уписане шк. 2013/2014, 2014/2015 и 2015/2016. године.

**Табела 4.13. Остварени ЕСПБ бодови генерације студената уписане школске 2015/2016 године по годинама студија**

Студијски програм	Број уписаних	Успех током прве године студија				Успех током друге године студија			
		60 ЕСПБ	48-59 ЕСПБ	37-47 ЕСПБ	Укупно	≥60 ЕСПБ	48-59 ЕСПБ	37-47 ЕСПБ	Укупно
Економија	138	47	19	25	91				
Пословна економија и менаџмент	245	81	45	31	157				
УКУПНО генерација 2015.	383	128	64	56	248				

**Табела 4.14. Остварени ЕСПБ бодови генерације студената уписане школске 2014/2015 године по годинама студија**

Студијски програм	Број уписаних	Успех током прве године студија				Успех током друге године студија			
		60 ЕСПБ	48-59 ЕСПБ	37-47 ЕСПБ	Укупно	≥60 ЕСПБ	48-59 ЕСПБ	37-47 ЕСПБ	Укупно
Економија	151	58	22	22	102	56	25	11	92
Пословна економија и менаџмент	331	90	52	50	192	99	59	16	174
УКУПНО генерација 2014.	482	148	73	72	294	155	84	27	266

**Табела 4.15. Остварени ЕСПБ бодови генерације студената уписане школске 2013/2014 године по годинама студија**

Студијски програм	Број уписаних	Успех током прве године студија				Успех током друге године студија			
		≥60 ЕСПБ	48-59 ЕСПБ	37-47 ЕСПБ	Укупно	≥60 ЕСПБ	48-59 ЕСПБ	37-47 ЕСПБ	Укупно
Економија	181	92	18	26	136	78	25	20	123
Пословна економија и менаџмент	338	93	53	70	216	90	62	42	194
УКУПНО генерација 2013	519	185	71	96	352	168	87	62	317

**Табела 4.16. Остварени ЕСПБ бодови генерације студената уписане школске 2013/2014 године по годинама студија (наставак табеле 4.14.)**

Студијски програм	Број уписаних	Успех током треће године студија			
		≥60 ЕСПБ	48-59 ЕСПБ	37-47 ЕСПБ	Укупно
Економија	181	54	29	25	108
Пословна економија и менаџмент	338	34	71	51	156
УКУПНО генерација 2013.	519	88	100	76	264

**\*Спроведене анкете студената**

Евалуација од стране студената спроводи се помоћу анкетних упитника чија је форма, садржина и начин употребе прописан **Правилником о самовредновању установе и студијских програма Економског факултета у Крагујевцу**. Такође, садржина, форма и начин употребе анкетних упитника се континуирано евалуира и прилагођава реалном стању ствари од стране Комисије за обезбеђење квалитета и Наставно-научног већа Факултета. Све измене у садржини, форми и употреби анкетних упитника одобрава Наставно-научно веће Факултета.

Од школске 2013/2014. године анкета студента се спроводи у две итерације. Прва којом се оцењује квалитет наставног процеса и ова анкета се спроводи у недељи овере семестра за предмете у том семестру. Друга која се спроводи приликом уписа у наредну годину студија, када се оцењује објективност оцењивања наставника.

Са резултатима студентске евалуације упознаје се Наставно-научно веће (и сваки наставник посебно о својој оцени). Комисија за обезбеђење квалитета у сарадњи са



Руководством Факултета прати резултате оцењивања и пролазности студената по предметима.

У случају ванредно ниске или неуобичајено високе пролазности, Комисија предлаже мере предвиђене Стандардима за обезбеђење квалитета студија. Студентска евалуација један је од основних механизма за анализу квалитета наставе и читавог наставног процеса, као и за анализу услуга које пружају службе Факултета.

У периоду од шк. 2012/2013 до 2015/2016. године спроведено је укупно 4 анкете студената (у свакој школској години). Извештаји о реализованим анкетама са обрађеним резултатима су дати у прилогу овог извештаја.

#### ***\*Опис студијских програма на интернет страни Факултета***

За све акредитоване студијске програме основних, мастер и докторских студија Економског факултета у Крагујевцу су на интернет страни Факултета дати структура, сврха, циљеви и исходи и то:

- Студијски програм основних академских студија Економија:  
[http://www.ekfak.kg.ac.rs/osnovne\\_sp\\_ekonomija](http://www.ekfak.kg.ac.rs/osnovne_sp_ekonomija)
- Студијски програм основних студија Пословна економија и менаџмент:  
[http://www.ekfak.kg.ac.rs/osnovne\\_sp\\_poslovna\\_ekonomija\\_i\\_menadzment](http://www.ekfak.kg.ac.rs/osnovne_sp_poslovna_ekonomija_i_menadzment)
- Студијски програм дипломских студија Економија:  
[http://www.ekfak.kg.ac.rs/diplomske\\_sp\\_ekonomija](http://www.ekfak.kg.ac.rs/diplomske_sp_ekonomija)
- Студијски програм дипломских студија Пословна економија и менаџмент:  
[http://www.ekfak.kg.ac.rs/diplomske\\_sp\\_poslovna\\_ekonomija\\_i\\_menadzment](http://www.ekfak.kg.ac.rs/diplomske_sp_poslovna_ekonomija_i_menadzment)
- Студијски програм Докторске академске студије:  
[http://www.ekfak.kg.ac.rs/doktorske\\_studijski\\_programi](http://www.ekfak.kg.ac.rs/doktorske_studijski_programi)

#### ***\*Усклађеност студијских програма са студијским програмима одговарајућих страних високошколских установа***

Студијски програми су усклађени са савременим светским, посебно европским токовима и достигнућима науке у области економије, менаџмента и бизниса, и упоредиви су са студијским програмима одговарајућих страних високошколских установа. Тиме је обезбеђено међународно признавање диплома издатих од стране Економског факултета у Крагујевцу као и мобилност, како студената тако и наставника Факултета.

#### ***Процена испуњености Стандарда 4***

На основу Стандарда за акредитацију студијских програма високог образовања, увидом у постојећу документацију студијских програма основних, мастер и докторских академских студија на Економском факултету у Крагујевцу, као и анализом остварених резултата студената који су уписали акредитоване студијске програме може се закључити да студијски програми основних, мастер и докторских академских студија на Економском факултету испуњавају све захтеве Стандарда 4.

**SWOT анализа Стандарда 4**

<p><b>СНАГЕ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Усклађеност студијских програма са исходима учења студената</li> <li>• Усаглашеност ЕСПБ оптерећења студената са активностима и исходима учења</li> <li>• Редовно праћење квалитета студијских програма</li> <li>• Потпуна доступност информација о студијским програмима и исходима учења на веб-сајту Факултета</li> </ul>	<p><b>СЛАБОСТИ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Недовољно ангажовање гостујућих професора</li> <li>• Недовољно ангажовање стручњака из привреде на часовима наставе</li> <li>• Недовољна мобилност студената</li> <li>• Недовољно развијена креативност и самосталност у раду дипломираних студената</li> <li>• Недовољно познавање страних језика и рада на рачунарима</li> </ul>
<p><b>МОГУЋНОСТИ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Повећати квалитет наставе и пролазност студената</li> <li>• Могућност онлајн евалуације квалитета наставе</li> </ul>	<p><b>ПРЕТЊЕ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Недовољна спремност наставника за примену нових метода наставе</li> <li>• Недовољна мотивисаност редовних и дипломираних студената да континуирана исказују своје мишљење о квалитету студијских програма</li> <li>• Недовољна мотивисаност послодавца да исказу своја мишљења о квалификацијама дипломираних студената</li> </ul>

***Предлог корективних мера***

- *Континуирано праћење и усклађивање студијских програма са светским трендовима образовања у области економије и менаџмента.*
- *Веће ангажовање гостујућих професора са референтних образовних институција у циљу подизања квалитета студија.*
- *Веће ангажовање стручњака из привреде на часовима наставе у циљу подизања квалитета и применљивости наставне материје*
- *Усавршавање наставника и сарадника кроз студијске и истраживачке боравке на реномираним универзитетима и институтима у циљу стицања актуелних научно-стручних знања и вештина.*
- *Стварање услова и подстицаја за интензивнији научно-истраживачки рад, што је предуслов за подизање квалитета студија.*
- *Интензивирање мобилности студената основних, мастер и докторских студија.*
- *У току реализације студијских програма перманентно примењивати корективне мере прописане Стандардима и процедурама за обезбеђење квалитета студија на Економском факултету Универзитета у Крагујевцу.*

***Прилози:***4.1. [Дозвола за рад](#)4.2. [Уверење о акредитацији основних академских студија – Економија](#)

- 4.3. [Уверење о акредитацији основних академских студија – Пословна економија и менаџмент](#)
- 4.4. [Уверење о акредитацији мастер академских студија – Економија](#)
- 4.5. [Уверење о акредитацији мастер академских студија – Пословна економија и менаџмент](#)
- 4.6. [Уверење о акредитацији докторских студија - Економија](#)
- 4.7. [Број уписаних студената у шк. 2011/2012. год.](#)
- 4.8. [Број уписаних студената у шк. 2012/2013. год.](#)
- 4.9. [Број уписаних студената у шк. 2013/2014. год.](#)
- 4.10. [Број уписаних студената у шк. 2014/2015. год.](#)
- 4.11. [Број уписаних студената у шк. 2015/2016. год.](#)
- 4.12. [Број уписаних студената у шк. 2016/2017. год.](#)
- 4.13. [Квантитативна анализа ефикасности студирања за шк. 2011/2012. год.](#)
- 4.14. [Квантитативна анализа ефикасности студирања за шк. 2012/2013. год.](#)
- 4.15. [Квантитативна анализа ефикасности студирања за шк. 2013/2014. год.](#)
- 4.16. [Квантитативна анализа ефикасности студирања за шк. 2014/2015. год.](#)
- 4.17. [Квантитативна анализа ефикасности студирања за шк. 2015/2016. год.](#)
- 4.18. [Анкета студената за шк. 2011/2012. год.](#)
- 4.19. [Анкета студената за шк. 2012/2013. год.](#)
- 4.20. [Анкета студената за шк. 2013/2014. год.](#)
- 4.21. [Анкета студената за шк. 2014/2015. год.](#)
- 4.22. [Анкета студената за шк. 2015/2016. год.](#)
- 4.23. [Интернет адресе иностраних високошколских установа чији су студијски програми упоредиви са студијским програмима Економског факултета у Крагујевцу](#)

## СТАНДАРД 5: Квалитет наставног процеса

*Квалитет наставног процеса обезбеђује се кроз интерактивност наставе, укључивање примера у наставу, професионални рад наставника и сарадника, доношење и поштовање планова рада по предметима као и праћење квалитета наставе и предузимање потребних мера у случају када се утврди да квалитет наставе није на одговарајућем нивоу.*

### **Опис и анализа тренутне ситуације**

Статутом Економског факултета у Крагујевцу дефинисана су основна правила којима се обезбеђује квалитет наставног процеса, али и механизми којима се врши контрола достигнутог нивоа квалитета.

Непосредно по ступању на снагу Закона о високом образовању, на Економском факултету у Крагујевцу је почетком академске 2006/2007. године, усвојен је документ **Стандарди и процедуре за обезбеђење квалитета студија на Економском факултету у Крагујевцу** (одлука Наставно-научног веће Економског факултета, број 2640/12 од 25.10.2006. год.), који је током 2008. године допуњен на бази искустава у скоро двогодишњој примени (одлука Наставно-научног веће Економског факултета, број 1444/9 од 09.06.2008. год.). Током 2012. године донети су нови **Стандарди и процедуре за обезбеђење квалитета основних и мастер академских студија на Економском факултету у Крагујевцу** (одлука Наставно-научног већа, број 2325/VII-1 од 26.09.2012. год.), који су измењени током 2014. године (одлука Наставно-научног већа, број од 24.09.2014. год.) У јулу 2017. године, дошло је до нових измена стандарда (одлука Наставно-научног већа, број 2130/IV од 12.07.2017. год.). Учињене измене су последица прецизирања и иновирања процеса и процедуре везаних за перманентно унапређење квалитета наставног процеса на Економском факултету у Крагујевцу.

Стандардима и процедурама за обезбеђење квалитета, као и њиховим допунама дефинисани су сви релевантни елементи који се односе на план рада на наставном предмету, основне елементе обезбеђења квалитета наставе, стандарде оцењивања студената, стандарде уџбеничке литературе (наставног и испитног материјала), као и стандарде радова које израђују студенти (семинарског, завршног и мастер рада), односно стандарда који помажу наставницима да организују и реализују активности у вези са њима. Правилником о докторским студијама (одлука Наставно научног већа, број 1890/III-1, од 26.06.2013. год.) прецизирани су стандарди који се односе на докторске студије.

Начин организације наставе на Факултету, као и обавезе наставног особља у том процесу, прецизно су формулисани, са јасно истакнутим елементима квантификовања у циљу олакшане контроле свих процеса. Прецизна одговорност лица ангажованих у реализацији наставе предуслов је ефикасне контроле квалитета наставног процеса. Тематске јединице које се могу обрађивати евидентирани су у Плану рада и унапред су усаглашене са наставним програмом сваког предмета. С обзиром да се оба документа (Програм и План рада) за сваки од наставних предмета сваког студијског програма:

- усвајају према унапред предвиђеној процедури и
- објављују у електронској форми на сајту Факултета и штампаној форми у Студентској служби,

обезбеђена је благовремена информисаност свих заинтересованих актера у наставном процесу.

Програмом рада на наставном предмету дефинисани су основни циљеви образовања, исходи (стечена знања) образовања и структура предмета; предиспитне обавезе, облици наставе и начин провере знања и литература. План рада на наставном предмету оперативно разрађује Наставни програм предмета и детерминише појединачне теме које се обрађују на часовима предавања, односно вежби. Обавештавање свих актера у образовном процесу обавља се преко: сајта Факултета, огласне табле, Библиотеке Факултета и Студентске службе Факултета. Прецизно су дефинисане обавезе наставника да евидентирају све изведене активности на наставном предмету. Економски факултет систематски прати спровођење планова рада. Периодичне провере броја одржаних часова спроводе Проректор за наставу и Студентска служба. Провера се врши поређењем Плана рада на наставном предмету са Дневником рада. Критичним се сматрају одступања већа од 30%.

Факултет активно подстиче научно и стручно усавршавање наставника и сарадника. Сваке четири године Факултет расписује конкурс за интерне пројекте са тематиком која обухвата актуелне проблеме из дисциплина за које је Факултет матичан.

Факултет у средиште својих напора, за перманентно унапређивање своје основне делатности, ставља став студената, које сматра најважнијим партнерима у образовном процесу. Квалитет наставног процеса, професионалност наставника и сарадника, разумљивост предавања (вежби), објективност наставника и корисност литературе, предмет су посебне анализе која се заснива на резултатима анкетања студената.

Анкетирање студената спроводи се активним учешћем Комисије за обезбеђење квалитета, представника Студентског парламента и Службе за наставна и студентска питања. Резултати анкете се користе као основ за дискусије на седницама Катедри и Наставно-научног већа Факултета. Анкетирање студената има вишегодишњу традицију и перманентан је процес. Од школске 2013/2014 године анкета студента се спроводи у две итерације. Прва којом се оцењује квалитет наставног процеса и ова анкета се спроводи у недељи овере семестра за предмете у том семестру. Друга која се спроводи приликом уписа у наредну годину студија када се оцењује објективност оцењивања наставника. Питања на која студенти приликом анкетања одговарају континуирано се унапређују како би се добила реална слика о квалитету наставног процеса. Обрада анкете врши се електронском обрадом анкетних листића који су прилагођени за ову намену. Од шк. 2016/2017. године уведено је електронско анкетање студената, које треба да олакша процедуру анкетања и обезбеди објективне резултате анкете у реалном времену, како би се ургентно примениле корективне мере усмерене на побољшање квалитета наставног процеса.

У табели 5.1. дата је просечна оцена квалитета наставног процеса по годинама студија за шк. 2015/16. годину и упоредни подаци за шк. 2013/14. и 2014/2015. годину.

**Табела 5.1. Просечна оцена квалитета наставног процеса по годинама студија**

Година	2014/2015	2015/2016
I	4,21	4,34
II	4,12	4,19
III	4,30	4,19
IV	4,16	4,34

У табели 5.2. дате су просечне оцене по појединачним питањима о квалитету наставног процеса за шк. 2015/2016. годину.

**Табела 5.2. Просечна оцена по појединачним питањима о квалитету наставног процеса у шк. 2015/2016. год.**

Питање	Наставници	Сарадници	Укупан просек за наставнике и сараднике
Настава се реализује по наставном плану и програму	4,30	4,35	4,31
Разумљиво се излажу наставни садржаји	4,22	4,29	4,24
Предавања/вежбе су корисна за савладавање градива и припрему испита	4,22	4,29	4,24
Однос према студентима је коректан	4,36	4,42	4,38
Наставник/сарадник подстиче критичко размишљање, креативност и радозналост	4,17	4,16	4,17
Уџбеник је разумљиво написан	4,15	-	4,15

Факултет поред оцене квалитета наставног процеса врши оцењивање објективности оцењивања студента. У табели 5.3. је дата просечна оцена објективности оцењивања по годинама за шк. 2015/2016 годину и упоредни подаци за шк. 2013/14 и 2014/15. годину.

**Табела 5.3. Просечна оцена објективности оцењивања по годинама студија**

Година	2013/2014	2014/2015	2015/2016
I	4,22	4,30	4,44
II	4,38	4,30	4,38
III	4,31	4,46	4,27
IV	4,21	4,3	4,43

У табели 5.4. дате су просечне оцене по појединачним питањима о објективности оцењивања за шк. 2015/2016. годину.

**Табела 5.4. Просечна оцена објективности оцењивања по појединачним питањима у шк. 2015/2016. год.**

Питање	Просечна оцена
Наставник на почетку семестра јасно информишу студенте о начину оцењивања	4,38
Наставник се придржава утврђеног начина оцењивања	4,37
Приликом извођења коначне оцене наставник уважава и постигнуте предиспитне обавезе студената	4,39
Наставник има објективан критеријум оцењивања	4,34

Факултет од шк. 2011/2012. године спроводи и анкетаирање студената мастер академских студија. Као и код основних академских студија и код овог нивоа студија посебно се спроводи анкетаирање студената о квалитету наставног процеса, а посебно о објективности оцењивања. Просечна оцена квалитета наставног процеса на мастер академским студијама Економског факултета Универзитета у Крагујевцу у шк. 2015/16. години је 4,63 што је благо повећање у односу на шк. 2014/15. годину, када је износила 4,62. Просечна оцена по појединачним питањима о квалитету наставног процеса на мастер академским студијама дата је у табели 5.5.

**Табела 5.5. Просечна оцена по појединачним питањима о квалитету наставног процеса у шк. 2015/2016. год.**

Питање	Наставници	Сарадници	Укупан просек за наставнике и сараднике
Настава се реализује по наставном плану и програму	4,74	4,76	4,74
Разумљиво се излажу наставни садржаји	4,68	4,70	4,68
Предавања/вежбе су корисна за савладавање градива и припрему испита	4,65	4,66	4,65
Однос према студентима је коректан	4,70	4,76	4,71
Наставник/сарадним подстиче критичко размишљање, креативност и радозналост	4,63	4,59	4,62
Уџбеник је разумљиво написан	4,49	-	4,49

Такође, просечна оцена објективности оцењивања на мастер академским студијама у шк. 2015/16. год. је 4,75, што је повећање у односу на шк. 2014/15. годину која је износила 4,70. У табели 5.6. је дата просечна оцена објективности оцењивања по појединачним питањима:

**Табела 5.6. Просечна оцена о објективности оцењивања по појединачним питањима у шк. 2015/2016. год.**

Питање	Просечна оцена
Наставници на почетку семестра јасно информишу студенте о начину оцењивања	4,79
Наставник се придржава утврђеног начина оцењивања	4,75
Приликом извођења коначне оцене наставник уважава и постигнуте предиспитне обавезе студената	4,71
Наставник има објективан критеријум оцењивања	4,74

Факултет спроводи и анкетирање задовољства послодаваца радним активностима запослених који су дипломирали на Економском факултету у Крагујевцу,. Резултати анкете за 2016. годину са упоредивим подацима за 2015. годину дати су табели 5.7.

**Табела 5.7. Резултати анкете послодаваца по појединачним питањима**

Питање	Оцена 2016	Оцена 2015	Разлика
Знање из области економије	4,07	4,45	-0,38
Мотивација	4,30	4,45	-0,15
Тимски рад	4,40	4,58	-0,18
Познавање страног језика	3,63	3,59	0,04
Рад на рачунару	4,27	4,30	-0,03
Самосталност у раду	4,00	4,39	-0,39
Креативност у раду	3,93	4,06	-0,13
Испољавање иницијативе у раду	4,12	4,30	-0,18
Прецизност при реализацији радних обавеза	4,20	4,48	-0,28
Брзина савладавања радних активности	4,43	4,60	-0,17
Одговорност при извршавању радних задатака	4,43	4,78	-0,35



Оцена задовољства послодаваца запосленима који су завршили Економски факултет Универзитета у Крагујевцу у 2016. години износи 4,16 што је смањење у односу на претходну годину када је износила 4,36.

Такође, Економски факултет у Крагујевцу, врши анкетирање дипломираних студента о квалитету студија и студијских програма. Ове анкете се спроводе или на дан самог дипломирања или приликом доделе диплома. Резултати ових анкета се анализирају на Комисији за обезбеђење квалитета и Наставно-научном већу како би се предупредиле све мањкавости везане за квалитет наставног процеса и административне и информатичке подршке које студенти имају током студија. Од школске 2014/2015. године Економски факултет спроводи и анкетирање студента који се први пут уписују на прву годину студија са циљем да се сагледају мотиви опредељивања за студирање на одабраном факултету.

Контрола резултата наставног процеса обавља се и анализом резултата оцењивања студената. Студентска служба, након истека школске године, доставља извештај о резултатима оцењивања студената Комисији за обезбеђење квалитета. Извештај обавезно садржи број студената уписаних на студијски програм, број студената који су положили испит из одређеног наставног предмета, њихово учешће у укупном броју студената, дистрибуцију оцена и просечну оцена на наставном предмету. Подаци се презентирају сумарно, на нивоу школске године. Предмет посебног разматрања су испити на оним наставним предметима код којих је ванстандардна (сувише ниска или сувише висока) пролазност у односу на пролазност на години студија. Шеф матичне Катедре и Продекан за наставу обављају разговор са оним наставником чија је пролазност на наставном предмету ванстандардна са циљем да се размотре разлози такве пролазности и утврде мере за унапређење пролазности. Уколико се оцени потребним, Декан и Продекан за наставу, уз присуство шефа матичне Катедре и представника Студентског парламента, обављају разговор са наставником и сарадником на предмету који има ванстандардну, посебно сувише ниску пролазност. У случају да у наредној школској години не дође до унапређења пролазности или уколико наставник са којим се обави разговор одбије да сарађује, Декан Факултета, на предлог Продекана, може да суспендује наставника из наставног процеса.

### ***Процена испуњености Стандарда 5***

На основу претходно изнетих чињеница и докумената у прилогу може се закључити да су испуњени захтеви Стандарда 5. Разлози за ову тврдњу налазе се у следећим закључцима

- Наставници и сарадници у извођењу наставе поступају професионално и коректно се односе према студентима што анкете студената и потврђују. Највиша просечна оцена у шк. 2015/2016. год. била је она везана за питање које се односи на однос наставника/сарадника према студентима.
- Распоред наставе на свим студијским програмима је познат пре почетка наставе, усклађен је са потребама студената и доследно се спроводи.
- Наставни програми свих предмета и Планови рада на наставним предметима усвајају се благовремено уз информисање студената о њиховој садржини.
- Реализација Програма и Планава рада на наставним предметима се контролише од стране Продекана за наставу и Студентске службе.
- Факултет активно подстиче научно и стручно усавршавање наставника и сарадника континуирано упознајући их са свим конкурсима везаним за размену и обављање

студијских боравака у иностранству. Повремено Факултет за своје наставнике и сараднике организује предавања еминентних стручњака са иностраних универзитета.

- Студентско вредновање педагошког рада наставника односи се на све наставнике и сараднике Факултета и континуирано се спроводи. Сарадници су изузети из дела анкете који се односи на објективност оцењивања.
- Резултати оцењивања студената континуирано се анализирају и предузимају се неопходни кораци тамо где су резултати ванстандардни.

### SWOT анализа Стандарда 5

<p><b>СНАГЕ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Наставни програми и Планови рада су доступни на сајту</li> <li>• Придржавање распореда за предавања и вежбе</li> <li>• Коришћење савремених техничких средстава у презентацији</li> <li>• Подстицање комуникације између студената и наставника</li> <li>• Број студената у групи на предавањима и вежбама у складу је са стандардима</li> <li>• Постојање предиспитних консултација</li> <li>• Унапред утврђени термини за испит</li> <li>• Евиденција одржаних часова</li> </ul>	<p><b>СЛАБОСТИ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Лошија посећеност предавања на појединим предметима на којима се не води евиденција</li> <li>• Непоштовање термина консултација на наколицини наставних предмета и наставника</li> </ul>
<p><b>МОГУЋНОСТИ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Повећати контролу присуства предавањима и вежбама</li> <li>• Развити креативност и самосталност у раду</li> <li>• Унапређење знања страног језика</li> <li>• Унапређење рада на рачунару</li> </ul>	<p><b>ПРЕТЊЕ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Начин оцењивања (систем бодовања)</li> <li>• Недовољна посећеност предавањима</li> <li>• Неспремност појединих наставника за савремене видове наставе</li> <li>• Неспремност наставника и сарадника да се активније укључе у програме размене</li> </ul>

#### *Предлог корективних мера*

- *Наставити са даљим подизањем квалитета настаног процеса, пре свега корз коректан и професионалан однос према студентима*
- *Наставити са организовањем едукације наставника*
- *Организовати савремени систем контроле присуства студената свим облицима наставе*

#### *Прилози:*

- 5.1. [Стандарди и процедуре за обезбеђење квалитета основних и мастер академских студија на економском факултету у Крагујевцу, април 2012. год.](#)
- 5.2. [Измене и допуне стандарда и процедура за обезбеђење квалитета основних и мастер академских студија на економском факултету у Крагујевцу, 2014. год.](#)

- 5.3. [Измене и допуне стандарда и процедура за обезбеђење квалитета основних и мастер академских студија на економском факултету у Крагујевцу, 2017. год.](#)
- 5.4. [Правилник о докторским студијама, 2013. год.](#)
- 5.5. [Анкета студената за шк. 2011/2012. год.](#)
- 5.6. [Анкета студената за шк. 2012/2013. год.](#)
- 5.7. [Анкета студената за шк. 2013/2014. год.](#)
- 5.8. [Анкета студената за шк. 2014/2015. год.](#)
- 5.9. [Анкета студената за шк. 2015/2016. год.](#)
- 5.10. [Квантитативна анализа ефикасности студирања за шк. 2011/2012. год.](#)
- 5.11. [Квантитативна анализа ефикасности студирања за шк. 2012/2013. год.](#)
- 5.12. [Квантитативна анализа ефикасности студирања за шк. 2013/2014. год.](#)
- 5.13. [Квантитативна анализа ефикасности студирања за шк. 2014/2015. год.](#)
- 5.14. [Квантитативна анализа ефикасности студирања за шк. 2015/2016. год.](#)

## **СТАНДАРД 6: Квалитет научноистраживачког, уметничког и стручног рада**

*Високошколска установа непрекидно ради на подстицању, обезбеђењу услова, праћењу и провери резултата научноистраживачког, уметничког и стручног рада и на њиховом укључивању у наставни процес*

### **Опис и анализа тренутне ситуације**

Економски факултет у Крагујевцу је Одлуком Министарства просвете и науке Републике Србије, а на основу Закона о научноистраживачкој делатности и Правилника о вредновању научноистраживачког рада и поступку акредитације научноистраживачких организација, акредитован за обављање научноистраживачке делатности у области економских наука (Одлука Министарства просвете, науке и технолошког развоја о акредитацији Економског факултета за обављање научноистраживачке делатности у области економских наука, број 660-01-00012/19 од 02.02.2016. године).

У оквиру Програма рада Факултета утврђује се и програм научноистраживачког рада који на предлог Наставно-научног већа доноси Савет Факултета. Годишњи Извештај о раду у области научноистраживачког рада разматра се на седници Наставно-научног већа.

Стратегија Факултета је да се научноистраживачки рад организује по угледу на развијени, научни и истраживачки амбијент земаља у окружењу, као и земаља ЕУ.

Обављање организоване научноистраживачке активности на Факултету реализује се преко Центра за економска истраживања. Рад Центра за економска истраживања регулисан је Правилником о раду Центра, а детаљан делокруг рада центра наведен је на интернет страници Факултета :

[http://www.ekfak.kg.ac.rs/centar\\_ekonomska\\_istrazivanja](http://www.ekfak.kg.ac.rs/centar_ekonomska_istrazivanja).

Од 2012. године Факултет успешно реализује научноистраживачки пројекат „Од кризе до економског развоја: савремени изазови у економији и менаџменту“, чији су циљеви: развој компетенција наставника и сарадника у домену практичне примене знања, успостављање ближе сарадње са локалном и регионалном заједницом, добијање јасних смерница за развој региона Шумадије и Поморавља у условима глобализације, јачање истраживачких капацитета Факултета, боље позиционирање Факултета у јавности за оне научне области за које је Факултет матичан, стварање основе за унапређење наставних планова и стварање основе за ширу примену апликативних пројеката.

Факултет је издавач научног часописа „Економски хоризонти“, који објављује радове из области економије, менаџмента и пословне економије. Часопис је доступан у штампаном облику, као и на интернет страници <http://www.horizonti.ekfak.kg.ac.rs>. Уважавајући суштинска унапређења Економских хоризоната и његову техничку опремљеност по стандардима референтних научних часописа - Свеске 1, 2 и 3 годиште 2012, Министарство просвете, науке и технолошког развоја Републике Србије сачинило је Предлог (16. јул 2013.) којим се Економским хоризонтима за 2013. годину додељује категорија М51, чиме је Часопис сврстан у водеће научне часописе националног значаја. Министарство просвете, науке и технолошког развоја, од 14. маја 2013, учествује у суфинансирању издавања Економских хоризоната. Од маја 2013, Часопис се

индексира и видљив је у бази научних часописа EconLit (American Economic Association Publications).

Као посебна научна активност Факултета истиче се организација научних скупова, чији се програми рада утврђују и спроводе сваке школске године. У периоду (2012-2016), Факултет је био организатор осам научних скупова (табела 6.1).

**6.1. Научни скупови организована од стране Факултета у периоду од 2012. до 2016. год.**

Година одржавања научног скупа	Назив скупа	Са којом партнерском институцијом је организован научни скуп	Тачан датум одржавања научног скупа
2012.	Институционалне промене као детерминанта привредног развоја Србије	Савез економиста Србије	06.04.2012.
	Contemporary Issues in Economics, Business and Management – EBM 2012		13-14.12.2012.
2013.	Институционалне промене као детерминанта привредног развоја Србије	Савез економиста Србије	05.04.2013.
2014.	Институционалне промене као детерминанта привредног развоја Србије	Савез економиста Србије	04.04.2014.
	Contemporary Issues in Economics, Business and Management – EBM 2014		27.11.2014.
2015.	Институционалне промене као детерминанта привредног развоја Србије	Савез економиста Србије	03.04.2015.
2016.	Институционалне промене као детерминанта привредног развоја Србије	Савез економиста Србије	08.04.2016.
	Contemporary Issues in Economics, Business and Management – EBM 2016		9-10.11.2016.

У оквиру научноистраживачке делатности, наставници и сарадници Факултета су били укључени у бројне пројекте. Тридесет наставника и сарадника Факултета су учесници пројеката Министарства просвете и науке. Укупан број наставника и сарадника Факултета укључених у научноистраживачке пројекте је 30, што у односу на укупан број запослених наставника и сарадника, износи приближно 53% наставног колектива.

Током 2015. године, наставници и сарадници Факултета објавили су 160 научних радова. Структура објављених радова по категоријама прописаним од стране Министарства просвете и науке за период од 2012. до 2015. године дата је у табели 6.2.

**Табела 6.2. Збирни преглед научноистраживачких резултата (публикација) у установи у периоду од 2012. до 2015. године**

Категорија	Укупан број публикација у 2012. Год.	Укупан број публикација у 2013. год.	Укупан број публикација у 2014. год.	Укупан број публикација у 2015. год.	Укупно 2012-2015. год
M10	12	6	6	6	30
M20	52	43	26	24	145
M30	44	35	23	29	131
M40	15	51	47	58	171
M50	47	38	37	29	151
M60	34	21	20	14	89
<b>Укупно</b>	<b>204</b>	<b>194</b>	<b>159</b>	<b>160</b>	<b>717</b>

Као што се из табеле 6.1. може видети у периоду од 2012. до 2015. године публиковано је укупно 145 радова из категорије M20, што износи 2,04 рада по стално запосленом наставнику/сарднику.

У периоду 2011-2016. године, наставници и сарадници Факултета објавили су 112 научних радова у бази *Web of Science* (WoS) (табела 6.3.).

**Табела 6.3. Број објављених радова по ауторима у WoS у периоду од 2011. до 2016. године**

Године	Број објављених радова
2011	4
2012	49
2013	15
2014	15
2015	12
2016	17
$\Sigma$	<b>112</b>

На основу табеле 6.2. може се закључити да је у периоду од 2011. до 2016. године објављено 1,69 радова индексираних у WoS-у по једном наставнику/сараднику.

У петогодишњем периоду (2012-2016), на Факултету су успешно одбрањене 35 докторске дисертације из области економских наука (Табела 6.4.).

**Табела 6.4. Број одбрањених докторских дисертација на Факултету по годинама**

Година	Број одбрањених дисертација
2012.	3
2013.	9
2014.	10
2015.	8
2016.	5
Укупно	<b>35</b>

Економски факултет има заједничке пројекте и уговоре о сарадњи са следећим високошколским институцијама:

Институције са који се реализује дугодишња континуирана сарадња:

1. Cracow University of Economics, Poland;
2. University of Maribor, Slovenia;
3. University of National and World Economy in Sophia, Sophia, Bulgaria;
4. University of Macedonia, Economic and Social Sciences – Thessaloniki, Greece;
5. Aristotle University of Thessaloniki, Greece;
6. Univerzitet u Banjoj Luci, Republika Srpska;
7. University "St. Cyril and Methodius", Skopje, FYROM;

Институције са којима је започета сарадња у последњем периоду су:

1. University of Economics in Katowice, Poland
2. University of Lodz, Poland
3. University of Messina, Italy
4. University for Trade and Economics, Kiev, Ukraine
5. Matej Bel University in Banská Bystrica, Slovakia
6. University of Bamberg, Germany
7. Univerzitet Crne Gore, Podgorica, Crna Gora
8. Univerzitet u Istočnom Sarajevu, Pale, Bosna i Hrzegovina

Институције са којима је у процедури потписивање уговора о сарадњи:

1. Jagiellonski College, Turun, Poland
2. University of Burgos, Spain

Сарадња се реализује у областима усавршавања наставника и сарадника, учешћа у одређеним облицима наставе, заједничким истраживачким пројектима, размене литературе, организовања научних конференција, саветовања, мобилности студената и професора, сарадње студентских асоцијација и сл.

### ***Процена испуњености Стандарда 6***

На основу претходно изнетих чињеница и докумената у Прилогу констатује се да Економски факултет Универзитета у Крагујевцу испуњава све захтеве Стандарда 6.

### **SWOT анализа Стандарда 6**

<p><b>СНАГЕ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Компетентан научноистраживачки кадар</li> <li>• Добра опремљеност Факултета за научно-истраживачки рад</li> <li>• Постојање Центра за економска истраживања</li> <li>• Постојање система подршке наставницима и сарадницима за учешће на националним и међународним научним скуповима</li> </ul>	<p><b>СЛАБОСТИ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Факултет није носилац ни једног пројекта који финансира Министарство просвете и науке</li> <li>• Слаба укљученост истраживача у међународне пројекте</li> <li>• Недовољан број примењених истраживања</li> <li>• Недовољна опремљеност статистичким софтверским пакетима за потребе писања научних радова</li> </ul>
<p><b>МОГУЋНОСТИ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Доступна средства за финансирање научно-истраживачких пројеката из европских фондова</li> <li>• Повезивање са другим научноистраживачким организацијама из иностранства</li> </ul>	<p><b>ПРЕТЊЕ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Растућа конкуренција у области реализације примењених истраживања за потребе привреде и друштва</li> <li>• Растући притисак на научне часописе</li> </ul>

### ***Предлог корективних мера***

- *Повећати број научних радова публикованих у међународним научним часописима, посебно на СЦИ и ССЦИ индексираним листама,*
- *Константно повећавати број наставника и сарадника који учествују у међународним пројектима и пројектима које финансира Министарство просвете и науке*
- *Обезбедити лиценце за нове статистичке софтверске пакете неопходне за писање научних радова*



**Прилози:**

- 6.1. [Сумарни преглед публикованих научних радова наставника и сарадника у периоду од 2012. до 2014. године](#)
- 6.2. [Сумарни преглед публикованих научних радова наставника и сарадника у периоду од 2013. до 2015. године](#)
- 6.3. [Укупан број радова наставника и сарадника који се налазе у WOS-у, а публиковани су у периоду од 2011. до 2016. године](#)
- 6.4. [Списак радова наставника и сарадника који се налазе у WOS-у у периоду од 2011. до 2016. године](#)
- 6.5. [Правилник о раду Центра за економска истраживања на Економском факултету у Крагујевцу](#)
- 6.6. [Одлука о акредитацији научно истраживачке делатности](#)

**СТАНДАРД 7: Квалитет наставника и сарадника**

*Квалитет наставника и сарадника обезбеђује се пажљивим планирањем и избором на основу јавног поступка, стварањем услова за перманентну едукацију и развој наставника и сарадника и провером квалитета њиховог рада у настави.*

**Опис и анализа тренутне ситуације (школска 2016/2017. год.)**

На Економском факултету Универзитета у Крагујевцу запослено је укупно 57 наставника, од чега је 56 наставника запослено са пуним радним временом и свега 1 наставник са непуним радним временом. Поред наведеног, Факултет је за потребе извођења наставе на свим нивоима студија (основне академске, мастер академске и докторске академске студије) ангажовао по основу уговора о допунском раду укупно 6 наставника. На Факултету је запослено укупно 12 сарадника, при чему је Факултет за потребе извођења вежби на одређеним наставним предметима на основним академским студијама (за школску 2016/2017. год.) ангажовао 2 сарадника по основу уговора о допунском раду. Збирни преглед броја и учешћа наставника (по научним звањима) и сарадника према радном статусу на Факултету представљен је у табели 7.1. у шк. 2016/17. год., закључно са 30.06.2017. год.

**Табела 7.1. Збирни преглед броја и учешћа наставника (по научним звањима) и сарадника према радном статусу на Економском факултету Универзитета у Крагујевцу (за школску 2016/2017. годину)**

Звање Статус	Ред. проф.	Ванр. проф.	Доц.	Наставници страног језика	Укупно наставника	Учешће (у %)	Сарадници (асистенти)	УКУПНО	Учешће (у %)
Радни однос са пуним радним временом	13	25	17	1	56	88,89	12	68	88,31
Радни однос са непуним радним временом	1	-	-	-	1	1,59	-	1	1,30
Ангажовање по уговору	-	2	2	2	6	9,52	2	8	10,39
УКУПНО	12	25	22	3	63	100,00	15	77	100,00

Однос укупног броја студената (број студената одобрен акредитацијом помножен са бројем година трајања студијских програма) и броја запослених наставника (са пуним и непуним радним временом) на нивоу високошколске установе (Економски факултет Универзитета у Крагујевцу), за ниво основних академских студија (у трајању од четири године), израчунава се на следећи начин:

$$\frac{УБС(ОАС)}{УБЗН} = \frac{600 * 4}{57} = \frac{2400}{57} = 42,10$$

Легенда:

*УБС(ОАС) је укупан број студената на основним академским студијама*

*УБЗН је укупан број запослених наставника (са пуним и непуним радним временом)*

Добијена вредност показује број студената основних академских студија по једном запосленом наставнику (тј. приближно 42 студената по једном наставнику). Уколико се

у поступак израчунавања укључе и наставници који су ангажовани на основним академским студијама од стране Факултета по основу уговора о допунском раду, представљени однос износи:

$$\frac{УБС(ОАС)}{УБН} = \frac{600 * 4}{63} = \frac{2400}{63} = 38,09$$

*Легенда:*

*УБС(ОАС) је укупан број студената на основним академским студијама*

*УБН је укупан број наставника (запослених са пуним и непуним радним временом и ангажованих по уговору)*

Ако се поред наставника са пуним и непуним радним временом у анализу укључе и наставници ангажовани по уговору, број студената по једном наставнику износи приближно 38.

Број стално запослених наставника чини 90,48% укупног броја наставника, што је веома велика покривеност наставе од стране стално ангажованог наставничког кадра.

### ***Процена испуњености Стандарда 7***

На основу извршене анализе стања у погледу кључних елемената Стандарда 7, могу се извести следећи закључци:

- Економски факултет Универзитета у Крагујевцу квалитет наставника и сарадника обезбеђује пажљивим планирањем и избором кадра на основу јавног конкурса и транспарентног поступка избора кандидата. Такође, квалитет наставника и сарадника се обезбеђује стварањем услова за перманентну едукацију и развој кадрова, као и континуираном провером квалитета њиховог рада у настави.

- Поступак и услови за избор наставника и сарадника на Економском факултету Универзитета у Крагујевцу утврђују се унапред, транспарентно су регулисани, документовани и доступни оцени стручне и шире јавности, будући да се исти заснивају на поштовању и примени позитивних прописа који регулишу избор наставника и сарадника на факултетима у саставу Универзитета у Крагујевцу, и то:

- Закона о високом образовању,
- Закона о научно-истраживачкој делатности,
- Правилника о поступку, начину вредновања и квантитативном исказивању научно-истраживачких резултата истраживача,
- Статута Универзитета у Крагујевцу,
- Правилника о начину и поступку заснивања радног односа и стицању звања наставника, Универзитета у Крагујевцу,
- Упутства за примену, начин достављања, попуњавања и утврђивање релевантних докумената које кандидат доставља у току поступка избора у звање, Универзитета у Крагујевцу,
- Статута Економског факултета у Крагујевцу и
- Правилника о организацији послова у организационим јединицама Факултета и систематизацији радних места запослених на Економском факултету у Крагујевцу.

- Провера квалитета рада наставника и сарадника у оквиру наставног процеса спроводи се сагледавањем квалитета резултата активности усмерених на креирање едукативних материјала и сервиса (штампаних и/или електронских), степена ангажовања наставника и сарадника у организовању и реализацији ваннаставних (додатних) активности намењених студентима, као и праћењем резултата годишњег анкетања студената, свих нивоа студија, о квалитету наставног процеса и објективности оцењивања на Економском факултету у Крагујевцу.

- Вредновање научног и стручног рада наставника и сарадника је дефинисано Правилником о поступку, начину вредновања и квантитативном исказивању научно-истраживачких резултата истраживача. Факултет редовно прати, подстиче и подржава научно-истраживачко и стручно ангажовање наставника и сарадника.

- Економски факултет у Крагујевцу врши правремену и континуирану селекцију младих кадрова кроз промовисање и награђивање студената који су се истакли својим успехом током студија, и њихово укључивање у наставне и истраживачке активности (нпр. избор демонстратора, укључивање у научно-истраживачке пројекте, итд.) на Факултету.

- Као резултат континуираног рада на промовисању и подстицању стручног усавршавања наставног особља на Факултету, из године у годину, повећава се број наставника и сарадника који аплицирају за реализацију предавања по позиву, учешћа на научним и стручним скуповима у земљи и иностранству, итд.

На основу претходно изнетих резултата анализе стања и докумената у Прилогу, може се констатовати да Економски факултет Универзитета у Крагујевцу испуњава све захтеве и елементе Стандарда 7.

### SWOT анализа Стандарда 7

СНАГЕ	СЛАБОСТИ
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Јавност поступка и услова за избор наставника и сарадника;</li> <li>• Усаглашеност поступка избора са предлогом критеријума Националног савета за високо образовање;</li> <li>• Систематско праћење и подстицање педагошких, истраживачких и стручних активности наставника и сарадника;</li> <li>• Вредновање истраживачких способности;</li> <li>• Обезбеђење перманентне едукације и усавршавања</li> <li>• Уважавање мишљења студената о педагошком раду наставника и сарадника;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Вредновање педагошких способности (Наиме, при реализацији поступка избора наставника и сарадника у виша наставничка звања, више се вреднују резултати научно-истраживачког рада него педагошке способности кандидата и допринос у реализацији наставног процеса);</li> <li>• Повезаност образовног рада са истраживањем на пројекту и радом у привреди (Известан број наставника и сарадника није укључен у реализацију научно-истраживачких пројеката)</li> </ul>

МОГУЋНОСТИ	ПРЕТЊЕ
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Вредновање педагошких способности (Креирање посебног система награђивања и промовисања истакнутих појединаца међу наставницима и сарадницима који се одликују запаженим резултатима у погледу ангажовања и доприноса у реализацији наставног процеса);</li> <li>• Повезаност образовног рада са истраживањима на пројектима и радом у привреди (Интензивирање напора за јачање сарадње са привредним субјектима ради обезбеђивања већих могућности за реализовање стручних пракси за студенте; веће укључивање представника привреде у реализацију стручних предавања; осмишљавање заједничких истраживачких активности усмерених на решавању конкретних пословних проблема и унапређење пословања привредних субјеката);</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Увођење система финансирања према броју уписаних студената може угрозити крајње ефекте дугорочне политике селекције наставног и истраживачког подмлатка, будући да би се тиме у значајној мери успорио и/или онемогућио поступак планираних ангажовања нових и усавршавања младих сарадника.</li> <li>• Различитим екстерним факторима условљено погоршање финансијске ситуације Факултета може се негативно одразити на способност и могућности Факултета у погледу обезбеђивања подстицаја и подршке процесу стручног усавршавања наставника и сарадника Факултета.</li> </ul>

### *Предлог корективних мера*

- *Повећати мобилност наставника и сарадника у циљу побољшања квалитета наставног и истраживачког процеса;*
- *Мотивисати наставнике и сараднике да се више ангажују око студијских боравака у иностранству;*
- *Формирати фонд који би стимулисао мобилност наставника и сарадника;*
- *Веће ангажовање предавача из привреде.*

### *Прилози:*

- |     |   |
|-----|---|
| 7.1 | <a href="#">Преглед наставника у сталном радном односу у шк. 2016/17. год.</a>  |
| 7.2 | <a href="#">Преглед наставника ангажованих по уговору у шк. 2016/17. год.</a>   |
| 7.3 | <a href="#">Преглед сарадника у сталном радном односу у шк. 2016/17. год.</a>   |
| 7.4 | <a href="#">Преглед сарадника ангажованих по уговору у шк. 2016/17. год.</a>  |
| 7.5 | <a href="#">Правилник о начину и поступку заснивања радног односа и стицању звања наставника Универзитета у Крагујевцу (пречишћен текст 2017. год.)</a>                           |
| 7.6 | <a href="#">Упутство за примену, начин достављања, попуњавања и утврђивање релевантних докумената које кандидат доставља у току поступка избора у звање (новембар 2016. год.)</a> |
| 7.7 | <a href="#">Статут Универзитета у Крагујевцу</a>  |
| 7.8 | <a href="#">Статут Економског факултета</a>   |

## СТАНДАРД 8: Квалитет студената

*Квалитет студената се обезбеђује селекцијом студената на унапред прописан и јаван начин, објективним оцењивањем студената током рада у настави, перманентним праћењем и проверавањем резултата оцењивања и пролазности студената и предузимањем одговарајућих мера у случају пропуста.*

### **Опис и анализа тренутне ситуације**

Упис студената на Економски факултет у Крагујевцу обавља се према Закону о високом образовању, Конкурсу за упис студената у прву годину основних и интегрисаних студија на високошколским установама чији је оснивач Република Србија, Правилнику о упису студената на студијске програме Универзитета у Крагујевцу, Правилнику о правилима студија Економског факултета у Крагујевцу и Статуту Економског факултета у Крагујевцу. За мастер и докторске академске студије, Наставно-научно веће Факултета, у складу са наведеним правилницима, ближе уређује начин бодовања и мерила за утврђивање редоследа за упис кандидата на Факултет, а у оквиру заједничког конкурса који расписује Универзитет у Крагујевцу.

У циљу обезбеђења релевантних информација и података потенцијалним и уписаним студентима, Економски факултет у Крагујевцу издаје Информатор који садржи све неопходне информације о упису на Факултет, као и списак литературе за припремање пријемног испита, односно, моделе питања која се могу појавити на пријемном испиту. Почетком сваке године организује се промоција студијских програма Економског факултета у Крагујевцу, у оквиру које сарадници посећују средњошколске центре у окружењу. Промоција има за циљ да приближи студије економије потенцијалним студентима и представи студијске програме Факултета.

Кандидати који конкуришу за упис на студије првог степена (у прву годину основних академских студија), полажу пријемни испит, чије резултате вреднује Комисија за спровођење пријемног испита. Резултате постигнуте на пријемном испиту и резултате које су кандидати постигли током претходног школовања обрађује Комисија за упис студената. У овом контексту, у прилогу је дат преглед *Извештаја Комисије за упис студената о броју уписаних студената у прву годину основних академских студија, по годинама у школској 2016/2017. години* (Табела 8.1.). Резултати пријемног испита, у виду Јединствене ранг листе, објављују се на огласним таблама и сајту Факултета и садрже детаљне информације о успеху кандидата током претходног школовања и успеху постигнутом на самом пријемном испиту. Осим наведеног, у прилогу је дат и *Преглед броја студената на мастер и докторским академским студијама према студијским програмима и години студија* (Табела 8.2. и Табела 8.3 респективно) у текућој школској 2016/2017 години, као и *Преглед укупног броја студената (акредитован / стварно уписан) за све нивое студија у школској 2016/2017. години* (Табела 8.4.).

На Економском факултету у Крагујевцу, посебна пажња посвећује се благовременом и тачном информисању студената о њиховим обавезама и правима на Факултету и правилима студија. Студенти се информису о свим облицима наставе и обавезом њеног праћења, начинима на који студенти испуњавају своје предиспитне и испитне обавезе и др., путем директне комуникације са наставним особљем у оквиру часова предавања и вежби, сајта Факултета, огласне табле.

**Табела 8.1. Преглед броја студената на основним академским студијама према студијским програмима и години студија за текућу школску годину (2016/2017.год.)**

Р.бр.	Назив студијског Програма	Акредитован број студената за упис у прву годину	Стварно уписани у текућу школску годину (2016/2017.)									
			I год.		II год.		III год.		IV год.		Збир	
			ПУ	ПО	ПУ	ПО	ПУ	ПО	ПУ	ПО	ПУ	ПО
1.	Економија	250	159	16	104	21	102	42	130	541	495	620
2.	Пословна економија и менаџмент	350	287	49	178	31	208	59	191	720	864	859
Укупно првоуписани и поновци (ОАС)			446	65	282	52	310	101	321	1261	1359	1479
Укупан број (ОАС)		600	511		334		411		1582		2838	

**Табела 8.2. Преглед броја студената на мастер академским студијама према студијским програмима и години студија за текућу школску годину (2016/2017.год.)**

р.бр.	Назив студијског програма	Акредитован број студената за упис у прву годину	Стварно уписани у текућу школску годину (2016/2017.)	
			I год.	
			првоуписани	поновци
1.	Економија	65	59	75
2.	Пословна економија и менаџмент	145	74	119
Укупно првоуписани и поновци (МАС)			133	194
Укупан број (МАС)		210	327	

**Табела 8.3. Преглед броја студената на докторским академским студијама према студијским програмима и години студија за текућу школску годину (2016/2017.год.)**

р.бр.	Назив студијског програма	Акредитован број студената за упис у прву годину	Стварно уписани у текућу школску годину (2016/2017.)							
			I год.		II год.		III год.		Збир	
			ПУ	ПО	ПУ	ПО	ПУ	ПО	ПУ	ПО
1.	Економија	30	11	2	7	0	6	37	24	39
Укупан број (ДАС)		30	13		7		43		63	

**Табела 8.4. Укупан број студената (акредитован / стварно уписан) за све нивое студија (ОАС, МАС, ДАС) у текућој школској 2016/2017. години**

Укупан број студената (ОАС+МАС+ДАС)	Акредитован број студената за упис у прву годину	Стварно уписани у текућу школску годину (2016/2017.)
		840

У циљу обезбеђивања јасне и прецизне информисаности студената, на огласној табли и сајту Факултета благовремено се објављује комплетан распоред извођења наставе. Наставни програми и планови рада на наставним предметима доступни су на сајту Факултета. На почетку школске године одређују се термини одржавања колоквијума у оквиру колоквијалних недеља (у сваком семестру по две), о чему се студенти такође информису путем сајта и огласне табле. Поред тога, на почетку школске године се објављују и термини предвиђени за консултације студената са наставницима и сарадницима и термини одржавања испитних рокова у току текуће школске године. Информисање је обезбеђено и постављањем значајних обавештења, докумената и аката на портал факултетског сајта, уз излагање штампаних верзија у Библиотеци Факултета, у циљу боље информисаности свих заинтересованих, затим укључивањем студената, односно, представника Студентског парламента у одређене дискусије и тимове за припрему појединих докумената, решења и др.

Прва генерација студената која студира по студијским програмима донетим на основу Закона о високом образовању, а у складу са Болоњским принципима, за основне академске студије, уписана је на Економски факултет у Крагујевцу школске 2006/07. године. Резултати које је ова генерација студената постигла у првој школској години, анализирани на Катедрама и Наставно-научном већу Факултета, показали су повећану пролазност студената у односу на претходне генерације.

Праћење успеха студената на Економском факултету у Крагујевцу има дугогодишњу традицију, што упућује на закључак да се анализа успеха студената врши перманентно. Искуство из претходних година уграђује се у актуелне извештаје о успеху студената на испитима, који се константно унапређују, у смислу повећавања њихове исказне моћи и употребљивости. Подаци о пролазности студената на испитима аналитички су разврстани према формираним студијским програмима, а презентирани су и синтетички, у циљу компарације успеха студената по појединим студијским програмима. Приложена је Квантитативне анализа успеха студената у следећим школским годинама: 2011/12, 2012/13, 2013/14, 2014/15 и 2015/16. год.

Информације о успеху који су студенти постигли у свим испитним роковима током школске године разматрају се на Комисији за обезбеђење квалитета, Катедрама и Наставно-научном већу Економског факултета у Крагујевцу, где се представници студентских организација непосредно информису и укључују у анализу постигнутих резултата, уз коментаре и сугестије.

Студенти путем учешћа у раду одређених комисија и органа на Факултету и анонимног анкетања учествују у оцени студијских програма, квалитета наставе, објективности оцењивања итд., а резултати се користе као основ за предузимање корективних мера, све у циљу унапређења квалитета студија. Сваке године, најуспешнији студенти се похваљују и награђују приликом обележавања Дана Факултета.

Студентима се омогућава студентско организовање, деловање и учешће у одлучивању, у складу са Законом. Основне студентске организације су Удружење студената



Економског факултета и Студентска унија Економског факултета. Поред наведених, на Факултету функционише и организација AIESEC, у чији делокруг рада спада организација међународне размене студената економских факултета, обављање стручне праксе студената, као и организација читавог низа манифестација у циљу шире едукације студената и популаризације економске науке. У том смислу, на Економском факултету су за студенте организовани бројни семинари, радионице и пројекти. Бројне спортске секције, посебно Клуб малог фудбала „Економац“, који постиже завидне резултате у елитној лигашкој конкуренцији, употпуњују могућности за исказивање личних афинитета и тимских активности студената Економског факултета у Крагујевцу.

### ***Процена испуњености Стандарда 8***

Економски факултет у Крагујевцу испуњава захтеве Стандарда 8, што потврђују следеће чињенице:

- Економски факултет у Крагујевцу благовремено и тачно информисање потенцијалне студенте о условима уписа и студирања на Факултету, на следећи начин: непосредним контактом кроз промотивну активност, ажурним информацијама на сајту Факултета, објављивањем специјализованих публикација и оглашавањем у одабраним гласилима;
- Начин на који се врши селекција кандидата за упис на постојеће студијске програме унапред је познат кандидатима, а све процедуре утврђене су у циљу обезбеђења транспарентног и адекватног валоризовања резултата које су кандидати постигли током претходног школовања и на пријемном испиту;
- Једнакост и равноправност кандидата по свим основама при упису на Факултет, односно, током студирања, загарантовани су и уважавани принципи деловања на Факултету;
- Благовремено се врши упознавање и тачно информисање студената у вези са сетом њихових обавеза и права у наставном процесу, стандардима и правилима студија;
- Процедуре за пријем студената и њихово студирање јасно су дефинисане, јавно објављене и непрестано и доследно се примењују;
- Успешност студената у савладавању свих предмета континуирано се прати током наставе и изражава поенима, па отуда коначна оцена коју студент постиже представља збир свих поена остварених по разним активностима током наставе, вежби и на испиту;
- Оцењивање студената обавља се на основу унапред утврђених и објављених критеријума, правила и процедура, у складу са Правилником о полагању испита и оцењивању на испиту;
- Пролазност студената и оцењивање на испитима је предмет посебне анализе Комисије за обезбеђење квалитета, Катедара и Наставно-научног већа Факултета.

**SWOT анализа Стандарда 8**

<p><b>СНАГЕ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обезбеђивање релевантних информација и података потенцијалним и уписаним студентима;</li> <li>• Вредновање резултата постигнутих у претходном школовању и резултата постигнутих на пријемном испиту;</li> <li>• Упознавање студената са обавезом праћења наставе;</li> <li>• Оцењивање студената је у складу са Правилником о полагању испита и оцењивању на испиту;</li> <li>• Методе оцењивања студената и знања које су усвојили у току наставно-научног процеса усклађене су са циљевима, садржајима и обимом акредитованих студијских програма;</li> <li>• Квалитет наставног процеса се проверава кроз анкете;</li> <li>• Праћење и проверавање пролазност студената по предметима, програмима, годинама и предузимање корективних мера у случају сувише ниске пролазности или других неправилности у оцењивању;</li> <li>• Квалитетан и ефикасан рад Студентског парламента, као посебног вида студентског организовања;</li> <li>• Учешће студената у раду органа управљања и стручних органа Факултета, загарантовано Законом и Статутом Факултета.</li> </ul>	<p><b>СЛАБОСТИ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Не одржавање контаката са студентима по завршетку студија;</li> </ul>
<p><b>МОГУЋНОСТИ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Интензивније активности на пољу планирања и развоја каријере студената;</li> <li>• Повећање процентуалног учешћа студената у раду стручних органа и органа управљања Факултета, у складу са евентуалним изменама и допунама Закона о високом образовању;</li> <li>• Унапређење међусобног односа наставног особља и студената кроз програме едукације о вештини комуникације, у циљу побољшања квалитета целокупног наставног процеса и квалитетнијег учешћа студената у одлучивању.</li> </ul>	<p><b>ПРЕТЊЕ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Смањење објективности наставног особља у оцењивању студената;</li> <li>• Недовољна заинтересованост студената за учешће у поступцима унапређења квалитета целокупног наставног процеса.</li> </ul>

**Предлог корективних мера**

- Унапредити систем оцењивања студената кроз унапређење Правилника о полагању испита и оцењивању на испиту;
- Успоставити контакт са свим свршеним студентима основних, мастер и докторских студија у циљу обнављања или даљег унапређења сарадње и заједничког организовања научно-истраживачког рада;
- Организовати летње школе, као начин да се фундаментална знања стечена на Факултету практично провере и продубе, кроз предавања, радионице, стручне

*посете, симулације, такмичења и др., чиме би се олакшало даље усмерење студената и њихов рад у струци, односно, у пракси;*

- *Организовати у оквиру предвиђених тематских области из наставних планова предавања и трибине еминентних домаћих и страних стручњака, представника државне управе и локалне самоуправе, као и успешних привредних субјеката у земљи и иностранству из разних области, у циљу унапређења квалитета студената, односно, њихове боље стручне и пословне оријентације, рада на планирању и развоју каријере, итд.*

### **Прилози:**

- 8.1 [Број и структура уписаних студената у шк. 2015/16. год.](#)
- 8.2 [Квантитативна анализа ефикасности студирања за шк. 2011/2012. год.](#)
- 8.3 [Квантитативна анализа ефикасности студирања за шк. 2012/2013. год.](#)
- 8.4 [Квантитативна анализа ефикасности студирања за шк. 2013/2014. год.](#)
- 8.5 [Квантитативна анализа ефикасности студирања за шк. 2014/2015. год.](#)
- 8.6 [Квантитативна анализа ефикасности студирања за шк. 2015/2016. год.](#)

## СТАНДАРД 9: Квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса

*Квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса се обезбеђује доношењем и спровођењем одговарајућег подзаконског акта.*

### **Опис и анализа тренутне ситуације**

Стандарди и процедуре за обезбеђење квалитета студија на Економском факултету Универзитета у Крагујевцу укључују и дефинисане процедуре у вези уџбеника и литературе која се користи у наставном процесу.

Библиотека Економског факултета има површину 893,88 m<sup>2</sup> радног, читаоничког и магацинског простора. Читаоница Библиотеке има 625,96 m<sup>2</sup> простора и располаже са 155 места. Организација и рад библиотеке прописани су **Правилником о раду библиотеке Економског факултета у Крагујевцу**, којим се обезбеђује оптимално коришћење свих ресурса Библиотеке.

Библиотека Економског факултета Универзитета у Крагујевцу располаже са укупно 44.522 библиотечких јединица. У Табели 9.1. приказани су број и врста библиотечких јединица Библиотеке Економског факултета Универзитета у Крагујевцу

**Табела 9.1. Број и врста библиотечких јединица Библиотеке Економског факултета Универзитета у Крагујевцу**

Врста библиотечких јединица	број
Књиге на српском језику	7.115
Књиге на страним језицима	1.020
<b>Укупно књига</b>	<b>8.135</b>
Монографије на српском језику	7.149
Монографије на страним језицима	1.406
<b>Укупно монографија</b>	<b>8.555</b>
Уџбеници на српском језику	6.365
Уџбеници на страним језицима	1.141
<b>Укупно уџбеника</b>	<b>7.506</b>
Часописи на српском језику	13.510
Часописи на страним језицима	6.816
<b>Укупно часписа</b>	<b>20.326</b>
<b>УКУПНО БИБЛИОТЕЧКИХ ЈЕДИНИЦА</b>	<b>44.522</b>

Библиотека набавља око 57 наслова научних часописа, и то 39 домаћих и 16 страних. Поред тога, Библиотека обезбеђује библиотечке јединице и путем размене са другим институцијама.

Библиотека је 13.06.2006. године потписала Уговор о пуноправном чланству у Библиотечко-информационом систему COBISS.SR. Потписивањем Уговора о пуноправном чланству Библиотеке у Библиотечко-информационом систему COBISS.SR Библиотека је прихватила стандарде обраде монографских и серијских публикација којима врши обраду по следећим критеријумима:

- ISBD(M) – међународни стандардни библиографски опис монографских публикација,
- ISBD(CR) међународни стандардни библиографски опис серијских публикација и других континуираних извора ,
- ISBD(G) – општи међународни стандардни библиографски опис,
- ISBD(ER) – међународни стандардни библиографски опис електронских извора и
- ISBD(CR) – међународни стандардни библиографски опис серијских публикација и друге неомеђене грађе.

Библиотека је повезана са информатичким центрима, и то:

- COBISS.Net-ом, тј. мрежом која повезује аутономне (националне) кооперативне библиографске системе COBISS различитих држава (Србије, Словеније, Босне и Херцеговине, Македоније, Црне Горе и Бугарске);
- Конзорцијумом библиотека Србије за обједињену набавку научних и стручних часописа (KoBSON). У оквиру KoBSON базе података доступно је 35.000 електронских записа. Већина радова објављених у часописима који се налазе у овој бази података доступна је у пуном тексту или на нивоу сажетка. Сви наставници и сарадници имају отворени приступ Интернету и академској мрежи са својих радних места, као и удаљени приступ;
- Српским цитатним индексом (SCIndeks) и
- E-CRIS.SR Информационим системом о истраживачкој делатности у Републици Србији.

За претраживање целокупног фонда Библиотеке, корисницима је на располагању електронски каталог (COBISS OPAC каталози и базе података).

Стандардима и процедура за обезбеђење квалитета основних и мастер академских студија на Економском факултету у Крагујевцу уређена је и област која се односи на уџбенике. Уређивање издавачке делатности на Економском факултету у Крагујевцу, регулисано је **Правилником о издавачкој делатности**, који је донет 29.12.2016. године.

У периоду од 2012. до 2016. године, наставници запослени на Економском факултету у Крагујевцу публиковали су 18 монографија и 18 уџбеника. У истом периоду публиковано је 16 зборника радова, 2 приручника и једна књига. Однос броја уџбеника и монографија (заједно), објављених у периоду од 2012. до 2016. године, чији су аутори

наставници запослени у установи са бројем наставника у установи је 0.63 (36 уџбеника и монографија/57 запослених наставника на дан 30.06.2017. год.).

Информатичке ресурсе Економског факултета у Крагујевцу чине рачунари, активна и пасивна мрежна опрема, као и друга информатичка опрема (пројектори, скенери, штампачи, итд.), различити софтверски пакети и приступ Интернету преко Академске мреже. Економски факултет Универзитета у Крагујевцу располаже са пет рачунарских учионица са укупно 147 рачунара и два сервера који опслужују рачунаре у учионицама. У Библиотеци је студентима на располагању 12 рачунара на којима је могуће претраживати КоБСОН базу података. У кабинетима наставника и сарадника се налази укупно 70 рачунара, док пратеће службе располажу са 35 рачунара. У холу Факултета је 6 рачунара на располагању студентима.

Економски факултет у Крагујевцу располаже са рачунарском мрежом категорије CAT-5Е са укупно 345 УТР прикључака, а цео објекат Факултета је покривен бежичном рачунарском мрежом брзине 54Мб/с. Оптичким линком брзине 1Gb/s остварена је веза ка Академској рачунарској мрежи Србије. Пасивна и активна опрема је смештена у централном и осам спратних ормана. У табели 9.2. дат је попис информатичких ресурса са којим располаже Економски факултет Универзитета у Крагујевцу.

**Табела 9.2. Попис информатичких ресурса**

Редни број	Назив опреме	Број
1.	Информатичке лабораторије/учионице	147
2.	Рачунари у кабинетима наставника и сарадника	70
3.	Рачунари у службама	35
4.	Рачунари у салама за предавања	13
5.	Сервери	10
6.	Видео бимови	17
7.	Опрема за студије на даљину	3
8.	-	
9.	-	
10.	Остало	

### **Процена испуњености стандарда 9**

Приказани подаци показују да Економски факултет испуњава захтеве Стандарда 9.

**SWOT анализа Стандарда 9**

<p><b>СНАГЕ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Постојање информатичких ресурса (рачунара, софтвера, интернета, електронских облика часописа).</li> <li>• Довољан број и одговарајућа стручна спрема запослених у библиотеци и другим релевантним службама</li> <li>• Адекватност услова за рад библиотеке (простор, опрема, приступ базама података, радно време)</li> <li>• Адекватно опремљена читаоница</li> <li>• Факултет има развијену издавачку делатност</li> <li>• Стандардима за обезбеђење квалитета основних и мастер академских студија обухваћен је наставни и испитни материјал (пре свега уџбеници)</li> </ul>	<p><b>СЛАБОСТИ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Структура и обим библиотечког фонда могу бити бољи.</li> <li>• Застаревање информатичке опреме</li> </ul>
<p><b>МОГУЋНОСТИ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Финансијским планом предвидети већа новчана средства за набавку литературе</li> <li>• Повећати обим података доступних преко КОБСОН-а</li> </ul>	<p><b>ПРЕТЊЕ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Уџбеници се неоправдано мало вреднују при академском напредовању</li> </ul>

***Предлог корективних мера***

- *Континуирано пратити квалитет уџбеника, њихову актуелност и усклађеност са предложеним наставним планом и програмом наставних предмета на свим нивоима студија;*
- *Ажурирати обавезну и допунску литературу, неопходну за извођење наставе на свим нивоима студија, у Књизи предмета;*
- *Континуирано набављати нове рачунаре и осавремењивати рачунарску мрежу Факулета.*

**Прилози:**

- 9.1. [Стандарди и процедуре за обезбеђење квалитета студија на Економском факултету у Крагујевцу \(део који се односи на уџбенике\)](#)
- 9.2. [Списак издања \(уџбеника, монографија и зборника радова\) чији је издавач Економски факултет Универзитета у Крагујевцу](#)
- 9.3. [Правилник о раду Библиотеке Економског факултета у Крагујевцу](#)
- 9.4. [Преглед библиотечких јединица Економског факултета](#)
- 9.5. [Уговор о пуноправном чланству Библиотеке у библиотечко-информационом систему COBISS.SR](#)
- 9.6. [Извештај о рачунарским лабораторијама](#)
- 9.7. [Извештај о броју мрежних прикључака и стању рачунарске мреже](#)
- 9.8. [Листа опреме у власништву високошколске установе која се користи у наставном процесу и научноистраживачком раду](#)
- 9.9. [Правилник о издавачкој делатности](#)
- 9.10. [Правилник о раду центра за економска истраживања](#)



## **СТАНДАРД 10: Квалитет управљања високошколском установом и квалитет ненаставне подршке**

*Квалитет управљања високошколском установом и квалитет наставне подршке се обезбеђује утврђивањем надлежности и одговорности органа управљања и јединица за ненаставну подршку и перманентним праћењем и провером њиховог рада.*

### **Опис и анализа тренутне ситуације**

Надлежност и одговорност органа управљања и органа пословођења Факултета прописани су **Статутом Економског факултета у Крагујевцу**, у складу са Законом о високом образовању. Савет, као орган управљања, по Статуту Факултета има 21 члана. У раду Савета учествује 18 чланова из ред запослених и студената на Факултету, и то: 12 представника наставног особља, 3 представника ненаставног особља и 3 представника студената. Што се тиче представника оснивача, као у прошлом Извештају о самовредновању, може се констатовати да Савету недостају 3 представника, с обзиром на то да Влада Републике Србије није именовала ове чланове.

Организационе јединице на Факултету, њихова структура и делокруг рада, координација и контрола, утврђени су **Статутом Факултета и Правилником о организацији послова у организационим јединицама Факултета и систематизацији радних места запослених на Економском факултету у Крагујевцу**.

Статутом дефинисана унутрашња организација Факултета обухвата три организационе јединице: наставно-образовну организациону јединицу, научноистраживачку организациону јединицу и организациону јединицу заједнички послови. У оквиру наведених организационих јединица раде четири центра Факултета, и то: (1) Центар за економска истраживања, (2) Центар за издавачку делатност, (3) Центар за целоживотно учење, каријерно вођење и саветовање и (4) Центар за националне и међународне пројекте. Наведена унутрашња организациона структура је одговарајућа са становишта реализације свих аспеката делатности Факултета као високошколске установе.

Ненаставна подршка остварује се кроз шест стручних служби, и то: (1) Служба за правне, кадровске и опште послове, (2) Служба за наставна и студентска питања, (3) Служба за финансије и рачуноводство, (4) Служба за библиотечке послове, (5) Служба за информационо-комуникациону подршку и (6) Служба за техничке послове, послове обезбеђења имовине и остале послове.

Услови за заснивање радног односа ненаставног особља запосленог у службама прописани су Правилником о организацији послова у организационим јединицама и систематизацији радних места запослених на Економском факултету у Крагујевцу. На поступак заснивања радног односа примењују се одредбе Закона о раду и Посебног колективног уговора за високо образовање. Све конкурсе за заснивање радног односа, у којима су прецизно наведени услови за рад на сваком појединачном радном месту, Факултет објављује у огласним новинама Националне службе за запошљавање „Послови“.

На Факултету је стално запослено 37 ненаставних радника, од тога 12 (32.43%) са високом и 1 (2.70%) са вишом школском спремом. У поређењу са претходним Извештајем о самовредновању, дошло је до смањења броја стално запослених ненаставних радника (са 43 на 37), али и до повећања броја оних са високом школском спремом (са 10 на 12) и смањења оних са вишом школском спремом (са 3 на 1). Осим стално запослених постоје и запослени на одређено време.

Факултет набавља сву потребну стручну литературу и омогућава учешће на семинарима за усавршавање ненаставног особља, а сам спроводи обуку запослених за рад у одговарајућим рачунарским програмима. Информације о раду органа управљања, као и о раду стручних служби, објављују се на сајту Факултета.

На Факултету се, између осталог, спроводи и анкета о задовољству запослених. Анкета о задовољству запослених је спроведена 24.04.2013. године и 16.06.2015. године. Током 2014. и 2016. године није било анкетирања задовољства запослених, што представља недостатак који треба отклонити обезбеђењем континуитета у спровођењу поменуте анкете. Зато ће, у наставку, бити приказани резултати анкета спроведених 2013. и 2015. године. Анкетирањем у 2013. години било је обухваћено 97 запослених, што је представљало 79,51% од укупног броја запослених у том тренутку, а анкетирањем 2015. године било је обухваћено 95 запослених, што је тада представљало 81,90% од укупног броја запослених. Резултати анкета задовољства запослених из 2013. и 2015. године су приказани у Табели 10.1.

**Табела 10.1. Резултати анкете задовољства запослених на Економском факултету у Крагујевцу од 24.03.2013. године и 16.06.2015. године**

Питање	2013.	2015.		
	Оцена (сви)	Наставници и сарадници	Ваннаст.	Укупно
Задовољство радом Декана	3.69	3.69	3.79	3.72
Задовољство радом Продкана за наставна питања	4.26	3.58	3.96	3.69
Задовољство радом Продекана за материјално-финансијска питања <sup>1</sup>	3.68	3.96	3.50	3.82
Задовољство радом Продекана за науку <sup>2</sup>	3.87	4.24	4.46	4.31
Задовољство радом Продекана за међународну и међуфакултетску сарадњу <sup>2</sup>	3.82			
Задовољство радом Службе за студентска питања <sup>3</sup>	4.47	4.58	4.61	4.59
Задовољство радом запослених у Библиотеци	4.54	4.64	4.70	4.66
Задовољство опремљеношћу Библиотеке	4.35	4.25	4.57	4.35
Задовољство радом Службе за материјално-финансијске послове <sup>4</sup>	4.51	4.46	4.75	4.55
Задовољство радом Службе за информационе системе <sup>5</sup>	4.36	4.40	4.64	4.47
Задовољство радом Службе за опште и кадровске послове <sup>6</sup>	4.33	4.19	4.61	4.32
Задовољство радом Техничке службе	4.02	4.17	4,57	4.29
Задовољство подстицањем Научно-истраживачког рада	4.09	3.46	3.96 <sup>7</sup>	3.61 <sup>7</sup>
Задовољство адекватношћу опреме којом располаже Факултет	4.13	3.67	3.79	3.71
Задовољство Вашим радним простором	4.03	4.07	4.07	4.07
Задовољство могућностима за усавршавање	3.94	3.48	3.64	3.53
Задовољство међуљудским односима	3.02	2.85	3.50	3.04

Напомене:

<sup>1</sup>2015 Задовољство радом Продекана за финансије

<sup>2</sup>2015 Задовољство радом Продекана за науку и међународну сарадњу

<sup>3</sup>2015 Задовољство радом Службе за наставна и студентска питања

<sup>4</sup>2015 Задовољство радом Службе за финансије и рачуноводство

<sup>5</sup>2015 Задовољство радом Службе за информационо-комуникациону подршку

<sup>6</sup>2015 Задовољство радом Службе за правне, кадровске и опште послове

<sup>7</sup>Резултат није узет у разматрање

Резултати обављених анкета о задовољству запослених могу се оценити као задовољавајући, осим у делу који се односи на међуљудске односе, посебно у анкети из 2015. године. У том контексту, може се прихватити став Комисије за обезбеђење квалитета Економског факултета у Крагујевцу, према коме је потребно учинити напор у овом сегменту кроз подизање културе у међусобној комуникацији и унапређењу међуљудских односа.

На Факултету се спроводи анкета дипломираних студената, којом се може сагледати квалитет различитих аспеката рада Факултета. У Табели 10.2. представљени су резултати анкете дипломираних студената у 2012/13., 2013/14., 2014/15. и 2015/16. школској години.

**Табела 10.2. Резултати анкете дипломираних студената у шк. 2012/13., 2013/14., 2014/15. и 2015/16. години**

Питање	2012/13.		2013/14.		2014/15.		2015/16.	
	основне	мастер	основне	мастер	основне	мастер	основне	мастер
Оцените квалитет предавања	4.24	4.17	4.29	4.42	4.35	4.57	4.38	4.63
Оцените квалитет вежби	4.34	3.80	4.42	4.40	4.45	4.52	4.46	4.61
Оцените рад руководства Факултета	4.27	4.34	4.41	4.50	4.33	4.66	4.50	4.58
Оцените рад Студентске службе	4.42	4.88	4.62	4.84	4.50	4.94	4.57	4.79
У којој мери сте задовољни опремљеношћу Факултета?	4.12	4.39	4.17	4.31	4.16	4.47	4.31	4.35
У којој мери сте задовољни опремљеношћу Библиотеке?	4.39	4.46	4.42	4.48	4.46	4.62	4.59	4.43
Оцените рад Студентског парламента	4.14	4.05	4.16	4.07	4.07	4.25	4.12	4.03
У којој мери сте задовољни сајтом Факултета?	4.69	4.39	4.62	4.72	4.65	4.79	4.71	4.68
<b>УКУПНА ПРОСЕЧНА ОЦЕНА</b>	<b>4,33</b>	<b>4,31</b>	<b>4,39</b>	<b>4,47</b>	<b>4,37</b>	<b>4,60</b>	<b>4,45</b>	<b>4,51</b>

Оцене дипломираних студената основних академских студија у 2015/16. у односу на претходне године је у благом повећању. Што се тиче мастер студија просечна оцена расте до школске 2014/15. год., након тога долази до благог пада.

Праћењем и оценом рада Факултета у наведеним областима оцењивања квалитета, путем дате анкете, као и путем других анкета које се спровode на Факултету, учовају

се постојеће слабости у конкретним областима обезбеђења квалитета и предузимају мере за њихово отклањање. Корективне мере за унапређење квалитета управљања Факултетом и квалитета ненаставне подршке спроводи Декан Факултета, на предлог Комисије за обезбеђење квалитета.

### ***Процена испуњености Стандарда 10***

Економски факултет у Крагујевцу испуњава захтеве Стандарда 10.

#### **SWOT анализа Стандарда 10**

<p><b>СНАГЕ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Дефинисане су надлежности органа управљања Факултетом као и њихова одговорност</li> <li>• Организационе јединице на Факултету, њихова структура и делокруг рада дефинисани су Правилником</li> <li>• Факултет прати и оцењује рад управљачког и ненаставног особља</li> <li>• Факултет усавршава и образује ненаставно особље</li> </ul>	<p><b>СЛАБОСТИ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Недовољна заинтересованост студената за рад управљачког и ненаставног особља</li> <li>• Не врши се континуирано праћење и оцењивање рада ненаставног особља</li> <li>• Не врши се континуирано анкетаирање задовољства запослених на Факултету</li> <li>• Не постоји шематска организациона структура Факултета</li> </ul>
<p><b>МОГУЋНОСТИ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обезбедити чешће и перманентно образовање и усавршавање управљачког и ненаставног особља</li> <li>• Преузимање организационих модела за управљачко и ненаставно особље из упоредивих образовних система водећи рачуна о специфичностима нашег образовног система</li> </ul>	<p><b>ПРЕТЊЕ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Стручно „застаревање“ ненаставног особља</li> <li>• “Информатичко застаревање“ ненаставног особља</li> </ul>

#### ***Предлог корективних мера***

- *Наставити са перманентним стручним усавршавањем ненаставног особља;*
- *Израдити шематску организациону структуру Факултета по угледу на сродне факултете у земљи и иностранству;*
- *Обезбедити континуитет у спровођењу анкетаирања задовољства запослених.*

**Прилози:**

- 10.1 [Број и структура ненаставних радника стално запослених на Економском факултету у оквиру одговарајућих организационих јединица](#)
- 10.2 [Статут Економског факултета](#)
- 10.3 [Правилник о организацији послова у организационим јединицама Факултета и систематизацији радних места запослених на Економском факултету у Крагујевцу](#)
- 10.4 [Анкете о задовољству запослених на Економском факултету у Крагујевцу из 2013. и 2015. год.](#)
- 10.5 [Анкета дипломираних студената из шк. 2012/13. и 2013/14. год.](#)
- 10.6 [Анкета дипломираних студената из шк. 2014/15. и 2015/16. год.](#)

## **СТАНДАРД 11: Квалитет простора и опреме**

*Квалитет простора и опреме се обезбеђује кроз њихов адекватан обим и структуру*

### ***Опис и анализа тренутне ситуације***

Економски факултет у Крагујевцу поседује у свом власништву објекат укупне површине 7.502,57 м<sup>2</sup>. Наведени простор задовољава потребе успешне реализације делатности Факултета, по обиму и по структури, јер је испуњен стандард од најмање 2 м<sup>2</sup> простора по једном студенту.

Број расположивих места у амфитеатру, слушаоницама и рачунарским учионицама на Факултету је укупно 1.842, што је довољан број места за успешно извођење наставних активности.

Факултет располаже потребном опремом за савремено и квалитетно извођење наставе у складу са захтевима и потребама студијских програма. Економски факултет у Крагујевцу поседује пет рачунарских учионица у којима се налази 147 рачунара који су умрежени у академску рачунарску мрежу. Од наведених пет учионица две су намењене за извођење мастер и докторских студија и опремљене су са 32 рачунара. Спецификација опреме коју је Факултет ставио на располагање студентима, наставницима и сарадницима у процесу наставе приказана је у Прилогу 11.2.

Библиотека је током 2011. године реновирана. У саставу Библиотеке Факултета, која располаже богатим библиотечким фондом налази се савремено опремљена климатизована читаоница капацитета 130 места. Радно време библиотеке је 7:30 до 19 часова пет дана у недељи.

Зграда Факултета је изграђена 1981. године и захтева инвестициона улагања, због чега Факултет континуирано планира и улаже средства у реновирање свих просторија и пратећих инсталација Факултета. Због обезбеђивања пријатнијег амбијента који ће студентима, наставницима и сарадницима омогућити целодневни боравак на Факултету реновиран је постојећи бифе Факултета и претворен у ресторан за исхрану.

Факултет свим наставницима, сарадницима и студентима обезбеђује слободан приступ различитим врстама информација у електронском облику, као и информационим технологијама, у научноистраживачке и наставно-образовне сврхе. Путем претплата и размене обезбеђује се приступ већем броју домаћих и страних научних и стручних часописа. Сваки наставник, сарадник и студент има обезбеђен приступ академској мрежи, а посредством система КОБСОН доступни су им сви расположиви часописи у електронској форми, чиме се обезбеђују услови за квалитетан научно-истраживачки и наставно-образовни рад.

### ***Процена испуњености Стандарда 11***

У погледу испуњености стандарда 11, процена је да Економски факултет у Крагујевцу располаже просторним капацитетима и да је адекватно опремљен за реализацију свих нивоа студија и задовољење потреба студената.

## SWOT анализа Стандарда 11

<p><b>СНАГЕ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Потпуна усклађеност капацитета простора са потребама наставног процеса и укупним бројем студената</li> <li>• Одговарајућа и савремена техничка и друга опрема која обезбеђује квалитетно извођење наставе, спровођење научних истраживања, и обављање издавачке делатности Факултета</li> <li>• Адекватно опремљене рачунарске учионице са довољним бројем места за неометано и квалитетно обављање наставних (образовних) активности и научноистраживачког рада</li> <li>• За студенте и наставно особље обезбеђен је стални и неометан приступ различитим врстама информација у електронском облику и информационим технологијама, у научно-истраживачке и образовне сврхе.</li> <li>• Континуирано праћење и усклађивање капацитета простора и опреме са потребама целокупне делатности Факултета</li> <li>• Постојање ресторана у коме је по приступачним ценама омогућена исхрана студената, наставног и ненаставног особља Факултета</li> <li>• Највеће учионице на Факултету су реновиране и климатизоване, што значајно олакшава одвијање свакодневних наставних активности</li> <li>• Добро организована библиотека са читаоницом, која располаже великим фондом стручне литературе за студенте и наставнике</li> </ul>	<p><b>СЛАБОСТИ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Недовољно простора у појединим наставничким и сарадничким канцеларијама за извођење индивидуалне консултативне наставе са студентима</li> <li>• Недостатак клима уређаја у неким учионицама и кабинетима</li> </ul>
<p><b>МОГУЋНОСТИ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Побољшање техничке опремљености у домену информационих ресурса</li> <li>• Повећање капацитета опреме у наставно-научним базама Факултета у сврху још квалитетнијег стручног усавршавања наставног особља и студената</li> <li>• Додатна набавка опреме за заштиту животне средине у складу са потребама</li> <li>• Улагање средстава у опрему којом би се омогућило несметано одвијање активности студената са посебним потребама</li> </ul>	<p><b>ПРЕТЊЕ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Застаревање рачунарске опреме</li> <li>• Пораст трошкова инвестиционог одржавања зграде и свих пратећих инсталација</li> </ul>

**Предлог корективних мера**

- *Направити прецизну анализу о ефективном коришћењу свих постојећих просторних ресурса Економског факултета у Крагујевцу*
- *Пронаћи начине за обављање инвестиционог одржавања зграде и пратећих инсталација уз ниже трошкове*

**Прилози:**

- |   |
|---|
| 11.1. <a href="#">Спецификација укупног простора и површина на Економском факултету</a>   |
| 11.2. <a href="#">Спецификација опреме у власништву високошколске установе која се користи у наставном процесу и научноистраживачком раду</a> |



## СТАНДАРД 12: Финансирање

*Квалитет финансирања високошколске установе обезбеђује се кроз квалитет извора финансирања, финансијско планирање и транспарентност у употреби финансијских средстава што доводи до финансијске стабилности у дугом року.*

### **Опис и анализа тренутне ситуације**

Економски факултет у Крагујевцу има дугорочно обезбеђена финансијска средства која су неопходна за реализацију наставног процеса, научноистраживачког рада и осталих активности што обезбеђује финансијску стабилност у дугом року. Финансијски план Економског факултета у Крагујевцу обухвата две врсте прихода који су дефинисани према изворима финансирања:

1. Приходе од дознака, у које спадају приходи од Министарства просвете и науке и приходи од других наменских извора, и
2. Приходе од обављања сопствене делатности, које чине приходи од основних академских студија, мастер и докторских академских студија и приходи од примењених истраживања.

Финансирање Економског факултета у Крагујевцу дефинисано је следећим прописима:

- Законом о високом образовању;
- Законом о буџету Републике Србије, и
- Уредбом о нормативима и стандардима услова рада универзитета и факултета за делатности које се финансирају из буџета.

Факултет управља и располаже сопственим приходима, сагласно намени предвиђеној Финансијским планом, у складу са законским прописима и Статутом Факултета. Факултет редовно доноси Финансијски план којим планира изворе финансирања, као и распоред и намену финансијских средстава. Средства за обављање своје основне делатности обезбеђују се у складу са програмом рада, који, на предлог Наставно-научног већа, доноси Савет Факултета.

Средства која Факултет оствари, изузев средстава која обезбеђује оснивач, чине сопствени приход Факултета. Извори средстава за стицање сопствених прихода Факултета су: школарине студената; услуге пружене трећим лицима; средства остварена од пројеката и уговора у вези са реализацијом различитих истраживања и консултантских услуга; накнаде за комерцијалне и друге услуге; поклони, донације и други извори стицања средстава, у складу са Законом.

Факултет је обезбедио јавност и транспарентност својих извора финансирања и начина употребе финансијских средстава кроз извештај о пословању и годишњи обрачун који усваја Савет Факултета, а на предлог Наставно-научног већа. Факултет има обавезу да годишњи обрачун за текућу годину достави Управи за јавна плаћања до 28. фебруара следеће календарске године. Јавност у раду се обезбеђује и истицањем финансијског плана на порталу сајта Факултета који усваја Савет факултета, на предлог Наставно-научног већа.

Извештај о пословању Економског факултета у Крагујевцу за 2016. годину састављен је на основу финансијских извештаја: биланса стања и биланса успеха. Овај Извештај

обухвата Извештај о финансијском пословању Економског факултета, Извештај о реализованим јавним набавкама и процену успешности пословања Факултета.

Економски факултет у Крагујевцу је у 2016. години остварио приходе у износу који је за 1,23% већи у односу на приход који је остварен у 2015. години. Укупни расходи су за 0,71% виши у односу на 2015. годину.

Факултет је донео финансијски план за 2017. годину којим је планирао распоред и намену финансијских средстава и раст укупних прихода за 8,00% у односу на приходе који су остварени у 2016. години. Финансијским планом обезбеђена је финансијска стабилност и ликвидност у дужем временском периоду. Пројектовано повећање сопствених прихода је извршено на бази очекиваног повећања броја уписаних студената на основне, мастер и докторске студије и реалне корекције трошкова студија. Што се тиче расхода, за 2017. годину планиран је приближно исти износ у односу на расходе у 2016. години.

Узимајући у обзир Финансијски план за 2017. годину, може се констатовати да су трошкови зарада у складу са ценом рада која је одређена од стране Министарства просвете, науке и технолошког развоја. У групи нематеријалних трошкова највећи део средстава се односи на унапређење научноистраживачког рада и ангажовање гостујућих професора. Део сопствених прихода предвиђен је за набавку стручних часописа и остале активности Факултета.

### ***Процена испуњености Стандарда 12***

Економски факултет у Крагујевцу испуњава захтеве Стандарда 12 из више разлога:

1. Има дугорочно обезбеђена финансијска средства неопходна за реализацију наставно-научног процеса и то, како средства из буџета тако и из сопствених прихода;
2. Сваке године се уредно доноси финансијски план за наредну пословну годину којим се у складу са одлукама Савета Факултета врши распоред финансијских средстава;
3. Сваке године се подноси Извештај о пословању Савету Факултета на усвајање;
4. Обезбеђује се јавност и транспарентност финансијског пословања Факултета.

### ***SWOT анализа Стандарда 12***

<b>СНАГЕ</b>	<b>СЛАБОСТИ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Факултет добија финансијска средства из буџета Републике Србије за финансирање наставно-научног процеса и тиме остварује дугорочну стабилност у пословању;</li> <li>• Факултет има законских могућности да из сопствених прихода обезбеди део финансијских средстава неопходних за пословање Факултета;</li> <li>• Факултет самостално доноси и усваја финансијски план за наредну пословну годину.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Највећа слабост је што су средства добијена из буџета Републике Србије понекад недовољна да се покрију поједини материјални трошкови Факултета;</li> <li>• Недовољна укљученост Факултета у реализацију примењених истраживања.</li> </ul>

МОГУЋНОСТИ	ПРЕТЊЕ
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Факултет има законских могућности да путем разних пројеката (како домаћих тако и међународних) обезбеди додатна финансијска средства;</li> <li>• Факултет има законских могућности да пружањем разних консултантских услуга привреди, комерцијалних услуга трећим лицима и донацијама, оствари додатна финансијска средства.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Све теже стање у привреди Србије може довести до смањеног броја пројеката са привредом и отежаног прилива средстава из буџета Републике Србије.</li> </ul>

### *Предлог корективних мера*

- *Повећање прилива средстава из буџета Републике Србије за финансирање појединих материјалних трошкова и трошкова одржавања Факултета;*
- *Стална контрола токова пословних и новчаних средстава;*
- *Перманентно ангажовање наставника и сарадника на повећању сопствених прихода Факултета кроз истраживачке и консултантске услуге;*
- *Повећано ангажовање на пројектима који се финансирају из ЕУ фондова.*

### *Прилози:*

- 12.1 [Усвојен Извештај о пословању Економског факултета у Крагујевцу за 2015. год.](#)
- 12.2 [Усвојен Финансијски план Економског факултета у Крагујевцу за 2016. год.](#)
- 12.3 [Усвојен Извештај о пословању Економског факултета у Крагујевцу за 2016. год.](#)
- 12.4 [Усвојен Финансијски план Економског факултета у Крагујевцу за 2017. год.](#)

### **СТАНДАРД 13: Улога студената у самовредновању и провери квалитета**

*Високошколске установе обезбеђују значајну улогу студената у процесу обезбеђења квалитета и то кроз рад студентских организација и студентских представника у телима високошколске установе као и кроз анкетирање студената о квалитету високошколске установе.*

#### ***Опис и анализа тренутне ситуације***

Економски факултет у Крагујевцу је услед потребе унапређења квалитета наставно-научног процеса укључио студенте у процес обезбеђења квалитета наставе. Усвајањем Стратегије обезбеђења квалитета Економског факултета у Крагујевцу (Одлука Савета Економског факултета, број 1577/4 од 16.06.2008. год) и Правилника о самовредновању установе и студијских програма (Одлука савета Економског факултета, број 1577/5 од 16.06.2008. год.) омогућено је активно учествовање студената у самовредновању и провери квалитета на Економском факултету у Крагујевцу. Од укупно 16 чланова Комисије за обезбеђење квалитета Економског факултета Универзитета у Крагујевцу 3 су претставници студената. Избором студентских представника у Комисији за обезбеђење квалитета омогућено је стално активно студентско присуство у свим активностима обезбеђења и провере квалитета наставно-научног процеса.

Основни начин контроле квалитета од стране студената свих нивоа студија је учествовање у анонимном анкетирању студената о квалитету студија и наставног процеса. Анкетирање се спроводи више пута у току године, у зависности од циљне групе обухваћене анкетом. Процент анкетираних студената је висок и годинама се креће од 84% до 97%.<sup>1</sup> Студенти могу, преко својих представника учествовати у изради упитника и спровођењу анкете. Општим актима Факултета предвиђене су следеће анкете студената:

- *Анкета о вредновању наставног процеса и педагошког рада наставника и сарадника и Анкета о објективности оцењивања наставника и сарадника;*
- *Анкета о квалитету студијских програма, наставног процеса и ресурса Факултета;*
- *Анкета студената прве године основних академских студија;*
- *Анкета дипломираних студената о квалитету студија;*
- *Анкета задовољства послодаваца радним активностима запослених који су дипломирали на Економском факултету Универзитета у Крагујевцу*

Овиме је заокружен целокупан анкетни процес, од анкетирања студената приликом уписа факултета о мотивима уписа, преко анкетирања студената свих година основних академских студија о квалитету педагошког рада и објективности оцењивања наставника и сарадника, до анкетирања дипломираних студената о квалитету студија. Додатну вредност даје анкетирање послодаваца о задовољству рада дипломираних студената Економског факултета Универзитета у Крагујевцу, чиме се добија финална оцена квалитета дуготрајног педагошког рада. Ово је била једна од предложених

---

<sup>1</sup> О овоме више у оквиру Стандарда 5: Квалитет наставног процеса

корективних мера у оквиру Стандарда 14 претходног Извештаја о самовредновању. Анкетирање квалитета педагошког рада и објективности оцењивања наставника и сарадника спроводи се и на мастер нивоу академских студија.

Статутом Економског факултета Универзитета у Крагујевцу прописано је учешће студената у раду највиших органа Факултета, учешће у Савету и Наставно-научном већу Економског факултета. На Факултету је обезбеђен рад студентских организација преко којих студенти могу самостално вредновати све активности рада Факултета. Интересе студената на Факултету заступа и Студент продекан, кога делегира Студентски парламент.

### **Процена испуњености Стандарда 13**

Економски факултет испуњава захтеве Стандарда 13, из следећих разлога:

- Студенти су укључени у рад Комисије за обезбеђење квалитета, путем које могу утицати на побољшање квалитета наставног процеса.
- Студенти су укључени у рад највиших органа Факултета.
- Како је обавезан елемент самовредновања високошколске установе анкета којом се испитују ставови и мишљења студената о питањима из свих области које се проверавају у процесу самовредновања, Економски факултет организује и спроводи анкетирање, обрађује резултате, ставља их на увид јавности и укључује у укупну оцену самовредновања и оцене квалитета.
- Оцена коју наставници и сарадници Економског факултета добију за свој педагошки рад и објективност оцењивања су саставни део извештаја о избору/реизбору наставника и сарадника на Економском факултету Универзитета у Крагујевцу.

### **SWOT анализа Стандард 13**

<p><b>СНАГЕ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Спровођењем анонимне анкете омогућава се студентима да активно износе своје ставове о квалитету наставно-научног процеса;</li> <li>• Учествовање студената у раду Комисије за обезбеђење квалитета и највиших органа Факултета омогућава њихово ангажовање у процесу побољшања квалитета.</li> <li>• Од школске 2016/17 отпочело је анкетирање студената преко Студентског портала што омогућава добијање оцена у реалном времену и ургентно предузимање корективних мера.</li> </ul>	<p><b>СЛАБОСТИ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Мала величина узорка доприноси да велики број наставника и сарадника на мастер академским студијама нема релевантну оцену.</li> </ul>
<p><b>МОГУЋНОСТИ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Укључивањем студената са докторских студија у анкетирање побољшаће се квалитет наставног процеса на овом нивоу студија.</li> </ul>	<p><b>ПРЕТЊЕ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Постојање перманентне дилеме око тога које студенте укључити у процес анкетирања.</li> <li>• Недостатак воље код већине студената да се активније укључи у спровођење мера за побољшање квалитета наставно-научног процеса на Факултету.</li> </ul>

### ***Предлог корективних мера***

- *Континуирано спровођење анкета студената, како на основним, тако и на мастер и докторским студијама, у циљу побољшања квалитета наставног процеса*
- *Сагледавање резултата спроведених анкета током претходног периода и предлагање мера за побољшање уочених недостатака у раду појединих наставника и сарадника који су током периода лоше оцењени.*
- *Праћење резултата анкете задовољства послодаваца и прављења конкретних предлога за унапређење наставног процеса у оним сегментима које послодавци рангирају као слабе.*
- *Праћење резултата анкете студената прве године основних академских студија како би се сагледали мотиви уписа на факултет и у складу са тим креирала пормотивна кампања Факултета.*

### ***Прилози:***

- |  |
|--|
| <p>13.1 <a href="#">Статут Економског факултета</a></p> <p>13.2 <a href="#">Стратегија обезбеђења квалитета Економског факултета у Крагујевцу</a></p> <p>13.3 <a href="#">Правилника о самовредновању установе и студијских програма</a></p> <p>13.4 <a href="#">Одлука о формирању Комисије за обезбеђење квалитета</a></p> <p>13.5 <a href="#">Одлука Студентског парламента о избору чланова Комисије за обезбеђење квалитета Факултета (деловодни бр. 1248/2, од 23.05.2017. год.)</a></p> |
|--|

## СТАНДАРД 14: Систематско праћење и периодична провера квалитета

*Високошколска установа континуирано и систематски прикупља потребне информације о обезбеђењу квалитета и врши периодичне провере у свим областима обезбеђења квалитета.*

### **Опис и анализа тренутне ситуације**

Економски факултет у Крагујевцу има систем обезбеђења квалитета који се састоји од усвојених процедура и регулаторних одредби Статута Економског факултета и одлука Наставно научног већа које се односе на стандарде и процедуре обезбеђења квалитета студија на Економском факултету у Крагујевцу и Правилник о самовредновању установе и студијских програма Економског факултета. Правилником о самовредновању установе и студијских програма Економског факултета између осталог се регулише избор и начин рада Комисије за обезбеђење квалитета.

На основу усвојених докумената из области обезбеђења и провере квалитета извршена је прва свеобухватна провера квалитета рада на Економском факултету 2008. године када је припремљен први Извештај о самовредновању. Након тога је урађена још једна свеобухватна провера квалитета рада Економског факултета током 2012. године чији резултат је био други Извештај о самовредновању. Саставни делови ових извештаја су сва релевантна документа која указује на континуирано праћење квалитета одвијања свих активности на Економском факултету Универзитета у Крагујевцу. Произилази да се на Економском факултету системски прати квалитет одвијања активности и да се периодично врши провера квалитета рада установе.

### **Процена испуњености Стандарда 14**

Економски факултет је остварио циљеве и испунио захтеве постављене стандардом 14 јер:

1. обезбеђује спровођење утврђених стандарда и поступака за оцењивање квалитета;
2. постоје услови и инфраструктура за редовно и систематско прикупљање и обраду података потребних за оцену квалитета у свим областима које су предмет самовредновања;
3. о резултатима самовредновања упознаје све наставнике, сараднике, студенте и ширу јавност.

### **SWOT анализа Стандарда 14**

<b>СНАГЕ</b>	<b>СЛАБОСТИ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Постоји утврђена методологија за спровођење контроле квалитета и испуњености стандарда</li> <li>• Контрола квалитета и испуњености стандарда се редовно спроводи</li> <li>• Постоје уговори о сарадњи са престижним иностраним економским факултетима</li> <li>• Сва усвојена документа везана за контролу квалитета су доступна јавности на веб-страници Факултета</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Недовољно се користе подаци добијени контролама квалитета за планирање будућих активности</li> <li>• Студенти показују мало интересовање за учешће у контроли квалитета</li> </ul>

МОГУЋНОСТИ	ПРЕТЊЕ
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Постоји запослено ненаставно особље са капацитетом да помогне у контроли квалитета и испуњености стандарда</li> <li>• Руководство Факултета је заинтересовано за унапређење постојећег начина контроле квалитета</li> <li>• Култура квалитета запослених је на вишем нивоу него раније</li> <li>• Факултет има веће информатичке могућности које се могу искористити у процесу контроле квалитета и испуњености стандарда</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Мали број запослених и студената је вољан да се ангажује у контроли квалитета</li> <li>• Захтеви Комисије за акредитацију и спољашњу проверу квалитета се перманентно повећавају.</li> </ul>

### ***Предлог корективних мера***

- *Успоставити сарадњу са Националном службом за запошљавање*
- *Формирати бољу софтверску подршку контроли квалитета и испуњености стандарда*
- *Прикупљати податке потребне за упоређивање са другим високошколским установама у погледу квалитета*
- *Израда Извештаја о самовредновању треба да буде чешћа.*

### ***Прилози:***

- 14.1. [Статут Економског факултета](#)
- 14.2. [Стратегија обезбеђења квалитета](#)
- 14.3. [Правилник о самовредновању установе и студијских програма Економског факултета у Крагујевцу](#)
- 14.4. [Стандарди и процедуре за обезбеђење квалитета основних и мастер академских студија на Економском факултету у Крагујевцу, април 2012. год.](#)
- 14.5. [Измене и допуне стандарда и процедура за обезбеђење квалитета основних и мастер академских студија на Економском факултету у Крагујевцу, 2014. год.](#)
- 14.6. [Измене и допуне стандарда и процедура за обезбеђење квалитета основних и мастер академских студија на Економском факултету у Крагујевцу, 2017. год.](#)



## **ТРЕЋИ ДЕО: ОПШТА ОЦЕНА ИСПУЊЕНОСТИ СТАНДАРДА НА ЕКОНОМСКОМ ФАКУЛТЕТУ У КРАГУЈЕВЦУ СА ПРЕДЛОГОМ БУДУЋИХ МЕРА**

Економски факултет у Крагујевцу испуњава све захтеве Стандарда за обезбеђење квалитета. У односу на претходну интерну проверу квалитета учињена су следећа побољшања:

- унапређен је научноистраживачки рад наставника и сарадника (више објављених радова на референтним листама часописа);
- повећана ефикасност студирању у смислу пролазности на испитима;
- наставак тренда смањења просечног времена студирања;
- унапређена је опремљеност слушаоница;
- повећан је број рачунара на Факултету;
- уведено је анкетање послодаваца о задовољству радним учинцима бивших студената Економског факултета;
- уведено анкетање студената прве године о мотивима уписа на Економски факултет у Крагујевцу;
- Уведе електронско анкетање студената о педагошком раду и објективности оцењивања настаног кадра Факултета.

Да би се постигло додатно унапређење квалитета рада Економског факултета потребно је предузети одређени број мера од којих су следеће најзначајније:

- наставити са процесом преиспитивања и ажурирања важећих аката из сфере обезбеђења и унапређења квалитета на Факултету
- унапређивати програме наставних предмета
- развијати нове методе учења
- повећати финансијска издвајања за усавршавање наставника и сарадника
- повећати учешће студената у процени квалитета студијских програма
- ажурирати веб страну Факултета
- набављати савремену опрему за наставу
- повећати учешће студената мастер и докторских студија у процени квалитета студијских програма
- израдити стандарде и процедуре за обезбеђење квалитета на докторским студијама,
- набавите лиценце за софтверске пакете неопходне за писање научних радова за престижне часописе.

## ЧЕТВРТИ ДЕО: ПРИЛОЗИ

### Стандард 1

---

- 1.1. [Дозвола за рад](#)
- 1.2. [Стратегија обезбеђења квалитета](#)
- 1.3. [Уверење о акредитацији основних академских студија – Економија](#)
- 1.4. [Уверење о акредитацији основних академских студија – Пословна економија и менаџмент](#)
- 1.5. [Уверење о акредитацији мастер академских студија – Економија](#)
- 1.6. [Уверење о акредитацији мастер академских студија – Пословна економија и менаџмент](#)
- 1.7. [Уверење о акредитацији докторских академских студија - Економија](#)
- 1.8. [Веб страница факултета на коју је постављена Стратегија обезбеђења квалитета - http://www.ekfak.kg.ac.rs/?q=akti\\_fakulteta](#)

### Стандард 2

---

- 2.1. [Усвојени документи за обезбеђење и унапређење квалитета](#)
  - 2.1.1. [Стратегија обезбеђења квалитета, \(Савет Економског Факултета у Крагујевцу, број 1577/4 од 16.06.2008. год.\)](#)
  - 2.1.2. [Правилник о самовредновању установе и студијских програма Економског факултета у Крагујевцу \(Савет Економског факултета у Крагујевцу, број 1577/5 од 16.06.2008. год.\)](#)
  - 2.1.3. [Стандарди и процедуре за обезбеђење квалитета студија на Економском факултету у Крагујевцу \( Наставно-научно веће Економског факултета у Крагујевцу, број 2325/VII-1 од 26.09.2012. год., број 2560/12-2\) од 24.09.2014. год. и број 2130/IV од 12.07.2017. год.\)](#)
  - 2.1.4. [Правилник о критеријумима за рангирање студената за упис школске године у статусу студената који се финансирају из буџета, \(Наставно-научно веће Економског факултета у Крагујевцу, број 2340/7, од 22.09.2010. год.\)](#)
  - 2.1.5. [Правилник о правилима студија Економског факултета у Крагујевцу \(Наставно-научно веће Економског факултета у Крагујевцу, број 225/11 од 31.01.2007. год., број 1444/10 од 09.06.2008. год. и број 1220/V-2 од 24.04.2013. год.\)](#)
  - 2.1.6. [Правилник о полагању испита и оцењивању на испиту, \(Наставно-научно веће Економског факултета у Крагујевцу, број 1444/12 од 09.06.2008. год. и број 2860/VII-1 од 31.10.2012. год.\)](#)
  - 2.1.7. [Стандарди \(Упутства\) за пријављивање докторске дисертације, за писање извештаја о подобности кандидата и теме за израду докторске дисертације и за писање извештаја о оцени урађене докторске дисертације, \(Наставно-научно веће Економског факултета у Крагујевцу, број 2330/14-1 од 14.10.2009. и број 260/11-11 од 17.02.2010. год.\),](#)
  - 2.1.8. [Правилником о докторским студијама \(Наставно-научно веће Економског факултета у Крагујевцу, број 1890/III-1, од 26.06.2013. год. и број 2130/V од 12.07.2017. год.\),](#)
  - 2.1.9. [Правилник о начину извођења и оцени приступног предавања, \(Наставно-научно веће Економског факултета у Крагујевцу, број 450/7 од 02.03.2016. год.\)](#)
  - 2.1.10. [Правилником о организацији и раду Центра за економска истраживања, \(Наставно-научно веће Економског факултета у Крагујевцу, број 2920/XIV, од 26.10.2016. год.\)](#)

- 2.1.11. [Правилник о раду Библиотеке \(Наставно-научно веће Економског факултета у Крагујевцу, број 1190/13 од 15.05.2007. год. и број 1220/V-3 од 24.04.2013. год.\)](#)
- 2.1.12. [Правилник о издавачкој делатности \(Савет Економског факултета у Крагујевцу, број 3880/6 од 29.12.2016. год.\)](#)
- 2.2. [Усвојени план рада и процедура за праћење и унапређење квалитета](#)
  - 2.2.1. [План активности за унапређење квалитета на Економском факултету у Крагујевцу у 2015. години \(Наставно-научно веће Факултета, број 805/8-1и 2 од 25.03.2015.\)](#)
  - 2.2.2. [Преглед активности за унапређење квалитета на Економском факултету у Крагујевцу у 2016. години \(Комисија за обезбеђење квалитета, број 3333/2 од 15.11.2016.\)](#)
  - 2.2.3. [План активности за унапређење квалитета на Економском факултету у Крагујевцу у 2017. години \(Наставно-научно веће Факултета, број 3674/2 од 15.12.2016.\)](#)
- 2.3. [Усвојени годишњи извештаји о раду Комисије за обезбеђење квалитета](#)
  - 2.3.1. [Извештај о раду Комисије за обезбеђење квалитета у 2015. години \(Комисија за обезбеђење квалитета, број 474 од 25.02.2016.\)](#)
  - 2.3.2. [Извештај о раду Комисије за обезбеђење квалитета у 2016. години \(Комисија за обезбеђење квалитета, број 525/7 од 14.02.2017.\)](#)

### ***Стандард 3***

---

- 3.1. [Одлука Наставно-научног већа Економског факултета у Крагујевцу, број 1030/3 од 04.05.2016. године о формирању Комисије за обезбеђење квалитета](#)
- 3.2. [Одлука Студентског парламента о избору чланова Комисије за обезбеђење квалитета Факултета \(деловодни бр. 1248/2, од 23.05.2017. год.\)](#)
- 3.3. [Правилник о самовредновању установе и студијских програма Економског факултета у Крагујевцу \(Савет Економског факултета бр 1577/5 од 16.06.2008. године](#)
- 3.4. [Статут факултета](#)
- 3.5. [Стандарди и процедуре за обезбеђење квалитета основних и мастер академских студија на Економском факултету у Крагујевцу, април 2012. год.](#)
- 3.6. [Измене и допуне Стандарда и процедура за обезбеђење квалитета основних и мастер академских студија на Економском факултету у Крагујевцу, 2014. год.](#)
- 3.7. [Измене и допуне Стандарда и процедура за обезбеђење квалитета основних и мастер академских студија на Економском факултету у Крагујевцу, 2017. год.](#)

### ***Стандард 4***

---

- 4.1. [Дозвола за рад](#)
- 4.2. [Уверење о акредитацији основних академских студија – Економија](#)
- 4.3. [Уверење о акредитацији основних академских студија – Пословна економија и менаџмент](#)
- 4.4. [Уверење о акредитацији мастер академских студија – Економија](#)
- 4.5. [Уверење о акредитацији мастер академских студија – Пословна економија и менаџмент](#)
- 4.6. [Уверење о акредитацији докторских студија - Економија](#)

- 4.7. [Број уписаних студената у шк. 2011/2012. год.](#)
- 4.8. [Број уписаних студената у шк. 2012/2013. год.](#)
- 4.9. [Број уписаних студената у шк. 2013/2014. год.](#)
- 4.10. [Број уписаних студената у шк. 2014/2015. год.](#)
- 4.11. [Број уписаних студената у шк. 2015/2016. год.](#)
- 4.12. [Број уписаних студената у шк. 2016/2017. год.](#)
- 4.13. [Квантитативна анализа ефикасности студирања за шк. 2011/2012. год.](#)
- 4.14. [Квантитативна анализа ефикасности студирања за шк. 2012/2013. год.](#)
- 4.15. [Квантитативна анализа ефикасности студирања за шк. 2013/2014. год.](#)
- 4.16. [Квантитативна анализа ефикасности студирања за шк. 2014/2015. год.](#)
- 4.17. [Квантитативна анализа ефикасности студирања за шк. 2015/2016. год.](#)
- 4.18. [Анкета студената за шк. 2011/2012. год.](#)
- 4.19. [Анкета студената за шк. 2012/2013. год.](#)
- 4.20. [Анкета студената за шк. 2013/2014. год.](#)
- 4.21. [Анкета студената за шк. 2014/2015. год.](#)
- 4.22. [Анкета студената за шк. 2015/2016. год.](#)
- 4.23. [Интернет адресе иностраних високошколских установа чији су студијски програми упоредиви са студијским програмима Економског факултета у Крагујевцу](#)

## ***Стандард 5***

---

- 5.1. [Стандарди и процедуре за обезбеђење квалитета основних и мастер академских студија на економском факултету у Крагујевцу, април 2012. год.](#)
- 5.2. [Измене и допуне стандарда и процедура за обезбеђење квалитета основних и мастер академских студија на економском факултету у Крагујевцу, 2014. год.](#)
- 5.3. [Измене и допуне стандарда и процедура за обезбеђење квалитета основних и мастер академских студија на економском факултету у Крагујевцу, 2017. год.](#)
- 5.4. [Правилник о докторским студијама, 2013. год.](#)
- 5.5. [Анкета студената за шк. 2011/2012. год.](#)
- 5.6. [Анкета студената за шк. 2012/2013. год.](#)
- 5.7. [Анкета студената за шк. 2013/2014. год.](#)
- 5.8. [Анкета студената за шк. 2014/2015. год.](#)
- 5.9. [Анкета студената за шк. 2015/2016. год.](#)
- 5.10. [Квантитативна анализа ефикасности студирања за шк. 2011/2012. год.](#)
- 5.11. [Квантитативна анализа ефикасности студирања за шк. 2012/2013. год.](#)
- 5.12. [Квантитативна анализа ефикасности студирања за шк. 2013/2014. год.](#)
- 5.13. [Квантитативна анализа ефикасности студирања за шк. 2014/2015. год.](#)
- 5.14. [Квантитативна анализа ефикасности студирања за шк. 2015/2016. год.](#)

## **Стандард 6**

---

- 6.1. [Сумарни преглед публикованих научних радова наставника и сарадника у периоду од 2012. до 2014. године](#)
- 6.2. [Сумарни преглед публикованих научних радова наставника и сардника у периоду од 2013. до 2015. године](#)
- 6.3. [Укупан број радова наставника и сарадника који се налазе у WOS-у, а публиковани су у периоду од 2011. до 2016. године](#)
- 6.4. [Списак радова наставника и сарадника који се налазе у WOS-у у периоду од 2011. до 2016. године](#)
- 6.5. [Правилник о раду Центра за економска истраживања на Економском факултету у Крагујевцу](#)
- 6.6. [Одлука о акредитацији научно истраживачке делатности](#)

## **Стандард 7**

---

- 7.1. [Преглед наставника у сталном радном односу у шк. 2016/17. год.](#)
- 7.2. [Преглед наставника ангажованих по уговору у шк. 2016/17. год.](#)
- 7.3. [Преглед сарадника у сталном радном односу у шк. 2016/17. год.](#)
- 7.4. [Преглед сарадника ангажованих по уговору у шк. 2016/17. год.](#)
- 7.5. [Правилник о начину и поступку заснивања радног односа и стицању звања наставника Универзитета у Крагујевцу \(пречишћен текст 2017. год.\)](#)
- 7.6. [Упутство за примену, начин достављања, попуњавања и утврђивање релевантних докумената које кандидат доставља у току поступка избора у звање \(новембар 2016. год.\)](#)
- 7.7. [Статут Универзитета у Крагујевцу](#)
- 7.8. [Статут Економског факултета](#)

## **Стандард 8**

---

- 8.1. [Број и структура уписаних студената у шк. 2015/16. год.](#)
- 8.2. [Квантитативна анализа ефикасности студирања за шк. 2011/2012. год.](#)
- 8.3. [Квантитативна анализа ефикасности студирања за шк. 2012/2013. год.](#)
- 8.4. [Квантитативна анализа ефикасности студирања за шк. 2013/2014. год.](#)
- 8.5. [Квантитативна анализа ефикасности студирања за шк. 2014/2015. год.](#)
- 8.6. [Квантитативна анализа ефикасности студирања за шк. 2015/2016. год.](#)

## **Стандард 9**

---

- 9.1. [Стандарди и процедуре за обезбеђење квалитета студија на Економском факултету у Крагујевцу \(део који се односи на уџбенике\)](#)
- 9.2. [Списак издања \(уџбеника, монографија и зборника радова\) чији је издавач Економски факултет Универзитета у Крагујевцу](#)
- 9.3. [Правилник о раду Библиотеке Економског факултета у Крагујевцу](#)
- 9.4. [Преглед библиотечких јединица Економског факултета](#)
- 9.5. [Уговор о пуноправном чланству Библиотеке у библиотечно-информационом систему COBISS.SR](#)
- 9.6. [Извештај о рачунарским лабораторијама](#)
- 9.7. [Извештај о броју мрежних прикључака и стању рачуарске мреже](#)
- 9.8. [Листа опреме у власништву високошколске установе која се користи у наставном процесу и научноистраживачком раду](#)
- 9.9. [Правилник о издавачкој делатности](#)
- 9.10. [Правилник о раду центра за економска истраживања](#)

## **Стандард 10**

---

- 10.1. [Број и структура ненаставних радника стално запослених на Економском факултету у оквиру одговарајућих организационих јединица](#)
- 10.2. [Статут Економског факултета](#)
- 10.3. [Правилник о организацији послова у организационим јединицама Факултета и систематизацији радних места запослених на Економском факултету у Крагујевцу](#)
- 10.4. [Анкете о задовољству запослених на Економском факултету у Крагујевцу из 2013. и 2015. год.](#)
- 10.5. [Анкета дипломираних студената из шк. 2012/13. и 2013/14. год.](#)
- 10.6. [Анкета дипломираних студената из шк. 2014/15. и 2015/16. год.](#)

## **Стандард 11**

---

- 11.1. [Спецификација укупног простора и површина на Економском факултету](#)
- 11.2. [Спецификација опреме у власништву високошколске установе која се користи у наставном процесу и научноистраживачком раду](#)

### **Стандард 12**

---

- 12.1. [Усвојен Извештај о пословању Економског факултета у Крагујевцу за 2015. год.](#)
- 12.2. [Усвојен Финансијски план Економског факултета у Крагујевцу за 2016. год.](#)
- 12.3. [Усвојен Извештај о пословању Економског факултета у Крагујевцу за 2016. год.](#)
- 12.4. [Усвојен Финансијски план Економског факултета у Крагујевцу за 2017. год.](#)

### **Стандард 13**

---

- 13.1. [Статут Економског факултета](#)
- 13.2. [Стратегија обезбеђења квалитета Економског факултета у Крагујевцу](#)
- 13.3. [Правилника о самовредновању установе и студијских програма](#)
- 13.4. [Одлука о формирању Комисије за обезбеђење квалитета](#)
- 13.5. [Одлука Студентског парламента о избору чланова Комисије за обезбеђење квалитета Факултета \(деловодни бр. 1248/2, од 23.05.2017. год.\)](#)

### **Стандард 14**

---

- 14.1. [Статут Економског факултета](#)
- 14.2. [Стратегија обезбеђења квалитета](#)
- 14.3. [Правилник о самовредновању установе и студијских програма Економског факултета у Крагујевцу](#)
- 14.4. [Стандарди и процедуре за обезбеђење квалитета основних и мастер академских студија на Економском факултету у Крагујевцу, април 2012. год.](#)
- 14.5. [Измене и допуне стандарда и процедура за обезбеђење квалитета основних и мастер академских студија на Економском факултету у Крагујевцу, 2014. год.](#)
- 14.6. [Измене и допуне стандарда и процедура за обезбеђење квалитета основних и мастер академских студија на Економском факултету у Крагујевцу, 2017. год.](#)

**ПРЕДСЕДНИК КОМИСИЈЕ  
ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА**

*Доц. др Милан Костић*

---

**ДЕКАН ФАКУЛТЕТА**

*Проф. др Петар Веселиновић*

---