

УНИВЕРЗИТЕТ У КРАГУЈЕВЦУ

ЕКОНОМСКИ ФАКУЛТЕТ

БРОЈ: 2750/ХХII-2)

ДАТУМ: 29.09.2017. год.

Крагујевац

## ПРОГРАМ РАДА СА ДИНАМИКОМ ИЗВОЂЕЊА НАСТАВЕ НА НАСТАВНОМ ПРЕДМЕТУ МАСТЕР АКАДЕМСКИХ СТУДИЈА

Студијски програм/студијски програми : Пословна економија и менаџмент

Врста и ниво студија: Мастер академске студије

**Назив предмета: МЕРЕЊЕ ПЕРФОРМАНСИ И СИСТЕМИ КОНТРОЛЕ**

**Наставник (Презиме, средње слово, име): Домановић М. Виолета; Савовић Д. Слађана**

Статус предмета (на којим смеровима): Изборни на модулима Међународни менаџмент и Маркетинг, II семестар

Број ЕСПБ: 8

Услов:

### Циљ предмета

Циљ предмета је продубљивање знања о мерењу перформанси предузећа, анализа традиционалних и савремених модела мерења перформанси, упознавање студената са различитим системима контроле у предузећу, са посебним освртом на улогу и значај савремених модела мерења перформанси као управљачко-контролних система. Значајна пажња биће посвећена мерењу и евалуацији ефикасности стратегије преузимања предузећа. Посебно ће се анализирати алтернативна мерила перформанси стратегије преузимања предузећа, уз наглашавање потребе увођења хибридног модела мерења перформанси.

### Исход предмета

Упознавање студената са савременим моделима мерења перформанси и системима контроле. Очекује се да ће студенти, успешним савладавањем градива из овог предмета, бити обучени да различите моделе мерења перформанси и контроле примењују на конкретним примерима у пракси.

### Садржај предмета

#### Теоријска настава

- *Мерење и анализа перформанси предузећа*
- *Мерење и евалуација ефикасности процеса преузимања предузећа*
- *Контрола у процесу управљања перформансама предузећа*
- *Контрола пословних перформанси као инструмент у формулисању и имплементацији стратегије*
- *Стратегијска контрола*
- *Balanced Scorecard – систем стратегијске контроле и унапређења пословних перформанси*

#### Практична настава:

Вежбе – примена традиционалних и савремених мерила перформанси у оцени ефикасности изабраног предузећа у пракси, дискусије на дефинисане теме, израда Усклађене листе резултата и мапе стратегије изабраног предузећа у пракси, израда приступног рада, индивидуални истраживачки рад на дефинисану тему.

### Литература

#### Обавезна литература

Домановић, В. (2010) *Balanced Scorecard – могућности и ефекти примене*, Економски факултет Крагујевац, стр. 334 (за испит потребно 162 стране);

Савовић, С. (2013) *Утицај постаквизиционе интеграције и реструктуирања на ефикасност предузећа*, Докторска дисертација, Економски факултет Крагујевац, стр. 308 (за испит потребно 22 стране);

Костић, Б. (2012) *Улога стратегијске контроле у унапређењу пословних перформанси*, Економски факултет Ниш, стр. 280 (за испит потребно 120 страна).

**Допунска литература**

Крстић, Б., Бонић, Ј. (2013) Управљање вредношћу за власнике предузећа, Економски факултет Ниш.

Simons, R. (2000) *Performance Measurement & Control Systems for Implementing Strategy*, Prentice-Hall International.

Anthony, N. R. & V. Govindarajan (2007) *Management Control Systems*, McGraw-Hill.

Anthony J. B., Broadbent & D. Otley (2005) *Management Control*, Palgrave Macmillan.

**Број часова активне наставе**

Предавања:	Вежбе:	Други облици наставе:	Студијски истраживачки рад:	Остали часови
2	2	0	4	1

**Методе извођења наставе**

Предавања ех-катедра, дискусија на часу, домаћи задаци, јавна одбрана семинарских радова, колоквијуми.

**Оцена знања (максимални број поена 100)**

Предиспитне обавезе	поена	Завршни испит	поена
активност у току предавања		писмени испит	
практична настава	10	усмени испит	30
колоквијум-и	50	.....	
семинар-и	10		

**ДИНАМИКА ИЗВОЂЕЊА НАСТАВЕ ПО ТЕМАТСКИМ ЦЕЛИНАМА**

ТЕМАТСКА ЦЕЛИНА	ДАТУМ ОБРАДЕ (РАДНА НЕДЕЉА)		ЛИТЕРАТУРА (од-до стр.)
	ПРЕДАВАЊА	ВЕЖБЕ	
1. Концепт перформанси предузећа; Традиционални приступ мерењу перформанси; Мерила перформанси заснована на рачуноводственим подацима	I	I	Домановић (2010): 69-84.
2. Вредносна мерила перформанси; Мерила перформанси заснована на тржишној вредности акција;	II	II	Домановић (2010): 84-94.
3. Савремени приступ мерењу перформанси	III	III	Домановић (2010): 94-118.
4. <i>Balanced Scorecard</i> као савремени модел мерења перформанси	IV	IV	Домановић (2010): 21-46; 51-58.
5. Ефекти примене <i>Balanced Scorecard</i> модела на ефикасност предузећа	V	V	Домановић (2010): 160-190.
<b>6. ПРВИ КОЛОКВИЈУМ</b>	<b>VI</b>	<b>VI</b>	
7. <i>Balanced Scorecard</i> и други савремени концепти управљања предузећем	VII	VII	Домановић (2010): 205-232
8. Мерење ефикасности процеса преузимања предузећа	VIII	VIII	Савовић (2013): 131-144.
9. Евалуација ефикасности процеса преузимања предузећа	IX	IX	Савовић (2013): 145-153.
10. Контрола у процесу управљања перформансама предузећа;	X	X	Домановић (2010): 123-159.
11. Контрола пословних перформанси као инструмент у формулисању и имплементацији стратегије	XI	XI	Крстић (2012): 53-98.
12. Концептуализација стратешке контроле	XII	XII	Крстић (2012): 99-122.

<b>13. ДРУГИ КОЛОКВИЈУМ</b>	XIII	XIII	
14. Детерминанте и полуге стратегијске контроле	XIV	XIV	Крстић (2012): 123-148.
15. Дијагностички системи контроле стратегије помоћу сета мерила перформанси и буџета	XV	XV	Крстић (2012): 155-184.
<b>НАЧИН ПОЛАГАЊА ИСПИТА</b> (писмено и/или усмено)	<b>Усмено</b>		
I КОЛОКВИЈУМ (Литература од-до стр.)	Домановић (2010): 21-46; 51-58; 69-118; 160-190.		
II КОЛОКВИЈУМ (Литература од-до стр.)	Домановић (2010): 123-159; 205-232; Савовић (2013): 131-153; Крстић (2012): 53-122.		
<b>БРОЈ КАБИНЕТА И ВРЕМЕ ПРИЈЕМА ПРЕДМЕТНИХ ПРОФЕСОРА</b>	<i>Проф. др Виолета Домановић, Д 109; Време пријема: ПОНЕДЕЉАК и ЧЕТВРТАК, од 10,00 до 12,00 часова</i>		
<b>БРОЈ КАБИНЕТА И ВРЕМЕ ПРИЈЕМА ПРЕДМЕТНОГ НАСТАВНИКА</b>	<i>Доц. др Слађана Савовић, Е 218; Време пријема: ПОНЕДЕЉАК и СРЕДА, од 10,00 до 12,00 ЧАСОВА</i>		
<b>БРОЈ ТЕЛЕФОНА И E-MAIL ПРЕДМЕТНИХ ПРОФЕСОРА</b>	<i>Проф. др Виолета Домановић: Тел. 034 303 587 E-mail: vterzic@kg.ac.rs</i>  <i>Доц. др Слађана Савовић Тел. 034 303 541 E-mail: ssladjana@kg.ac.rs</i>		

**Достављено:**

- Продекану за наставу
- Студентској служби
- Архиви Већа

